



CONCESSÃO

Aeroportos Nordeste, Centro-Oeste e Sudeste

CONCESSÕES DE AEROPORTOS

2018/2019



	Aeroportos	Pax/ano	Participação no mercado
Nordeste	Recife	7,8 M	6,4 %
	Maceió	2,1 M	
	João Pessoa	1,4 M	
	Aracaju	1,2 M	
	Juazeiro do Norte	545 K	
	Campina Grande	150 K	
Centro-Oeste	Cuiabá	2,9M	1,6%
	Sinop	225K	
	Rondonópolis	96K	
	Alta Floresta	65K	
	Barra do Garças	28K	
Sudeste	Vitória	3,0M	1,6%
	Macaé	180K	
Total	13 aeroportos	19,6M	9,5%

CONCESSÕES DE AEROPORTOS

Objetivos

Expandir Infraestrutura



Atender
aumento da
demanda

Induzir competição



Regulação
comparativa
entre
aeroportos

Melhorar nível de serviço



Atingir
níveis
adequados
de serviço

Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental



Os EVTEAs não vinculam a ANAC e a futura concessionária

RESULTADOS DA MODELAGEM

Valor da contribuição inicial mínima no leilão	R\$ 360,4 MM
Contribuição variável	Carência inicial de 5 anos
Investimentos	R\$ 2,1 Bi
Receitas	R\$ 21,6 Bi

OBRIGAÇÕES

Garantia de proposta	R\$ 59,8 MM
Adequação do efetivo da Infraero	R\$ 153 MM
Capital social	R\$ 484 MM
Reembolso dos EVTEAs	R\$ 28,3 MM
Garantia de execução	R\$ 179,9 MM

RESULTADOS DA MODELAGEM

Valor da contribuição inicial mínima no leilão	R\$ 10,4 MM
Contribuição variável	Carência inicial de 5 anos
Investimentos	R\$ 791,3 MM
Receitas	R\$ 5,2 Bi

OBRIGAÇÕES

Garantia de proposta	R\$ 14,8 MM
Adequação do efetivo da Infraero	R\$ 22 MM
Capital social	R\$ 217 MM
Reembolso dos EVTEAs	R\$ 20,7 MM
Garantia de execução	R\$ 43,8 MM

RESULTADOS DA MODELAGEM

Valor da contribuição inicial mínima no leilão	R\$ 66,8 MM
Contribuição variável	Carência inicial de 5 anos
Investimentos	R\$ 644 MM
Receitas	R\$ 5,2 Bi

OBRIGAÇÕES

Garantia de proposta	R\$ 16 MM
Adequação do efetivo da Infraero	56,2 MI
Capital social	R\$ 222,5 MM
Reembolso dos EVTEAs	R\$ 10,6 MM
Garantia de execução	R\$ 44 MM

EDITAL

Principais Disposições

Acesso ao Edital e Contrato

Objeto

Leilão

Assinatura do Contrato

Acesso ao Edital e Contrato

✓ **Editais e Contratos, em sua versão final, serão disponibilizados ao público**

- Em mídia eletrônica na ANAC
- Pela internet no site www.anac.gov.br

✓ **Impugnação ao Edital**

- Prazo final: até 5 dias úteis antes da data de entrega das propostas

Ampliação, manutenção e exploração dos aeroportos

- ✓ Podem ser apresentadas propostas para todos os blocos
- ✓ Um mesmo licitante poderá ganhar todos os blocos
- ✓ Visitas técnicas são facultativas – **o licitante é inteiramente responsável pela avaliação do complexo aeroportuário**

Leilão | Composição do Consórcio

Operador Aeroportuário

Participação maior ou igual a 15% no Consórcio

É admitida a soma da participação de 2 membros no Consórcio, desde que atendam à habilitação técnica

Empresas Aéreas

Limitada a participação a 2% do Consórcio
(incluindo empresas a ela vinculada)

Caso o Operador Aeroportuário tenha participação de empresa aérea, não será considerado o limite

EDITAL

Leilão | Etapas

Garantia da
Proposta

Dinheiro, títulos da dívida pública federal, seguro-garantia ou fiança-bancária.

1% do Valor do Contrato

Bloco Nordeste

Bloco Centro-Oeste

R\$ 59,8 MM

R\$ 14,8 MM

Bloco Sudeste

R\$ 16 MM

Proposta
econômica

Habilitação

Garantia da
Proposta

Valor total da contribuição inicial ofertada

Declaração de instituição financeira atestando que:
Examinou o edital, o plano de negócio e a proposta econômica e os considera economicamente viáveis.

Proposta
econômica

As instituições financeiras devem atender:

Patrimônio líquido superior a R\$ 1 bi no exercício de 2017.

Habilitação

Não ser do grupo econômico da Proponente e nem participar da licitação.

EDITAL

Leilão | Etapas

Garantia da
Proposta

Habilitação Jurídica
Habilitação Econômico-financeira
Regularidade Fiscal
Habilitação técnica:

Proposta
econômica

Experiência mínima de 5 anos operando um aeroporto que tenha processado, em pelo menos 1 ano dos últimos 5 anos, no mínimo:

Habilitação

Bloco Nordeste

7 MM pax/ano

Bloco Centro-Oeste

3 MM pax/ano

Bloco Sudeste

3 MM pax/ano

Assinatura do Contrato | Obrigações Prévias

Integralização de:

- do valor necessário ao pagamento da Contribuição Inicial, acrescido dos seguintes valores:

Bloco Nordeste

R\$ 211,7 MM

Bloco Centro-Oeste

R\$ 60 MM

Bloco Sudeste

R\$ 82,7 MM

Prestação da garantia de execução

Remuneração da entidade organizadora do leilão

Reembolso dos EVTEAs

Custeio do programa de adequação do efetivo da INFRAERO

Indicação da composição societária

CONTRATO

Principais Disposições

Contribuição ao sistema

Fases de realização do objeto

Remuneração

Direitos e deveres

Penalidades

- Regulação menos interventiva, mais flexível e proporcional ao porte do aeroporto ➡ Mecanismos de regulação por ameaça
- Maior flexibilização e gerenciamento tarifário
- Estímulo ao engajamento na celebração de acordos entre operador e usuários da infraestrutura aeroportuária (tarifas, investimentos, qualidade de serviço etc.) ➡ Proposta Apoiada / Consultation
- Ampliação da duração da Fase 1B
- Redução dos requisitos/investimentos prescritivos
 - Exceções: adequações de segurança (ex.: construção de RESA e PAPI); ampliação terminal Recife
- Maior celeridade no processo de transferência operacional
- Promoção da concorrência entre aeroportos

Contribuição ao Sistema

Contribuição ao Sistema

Inicial

Variável

Oferta realizada no leilão

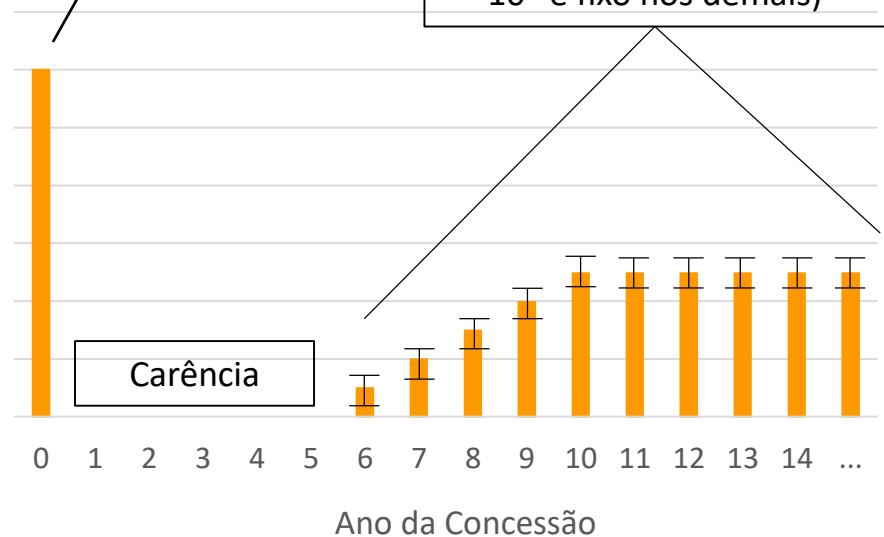
Pagamento na data de assinatura do Contrato

Alíquota linearmente crescente sobre a Receita Bruta

Primeira parcela: após 5 anos da Data de Eficácia
Demais: a cada 12 meses

Contribuição Inicial:
Lance mínimo + Ágio

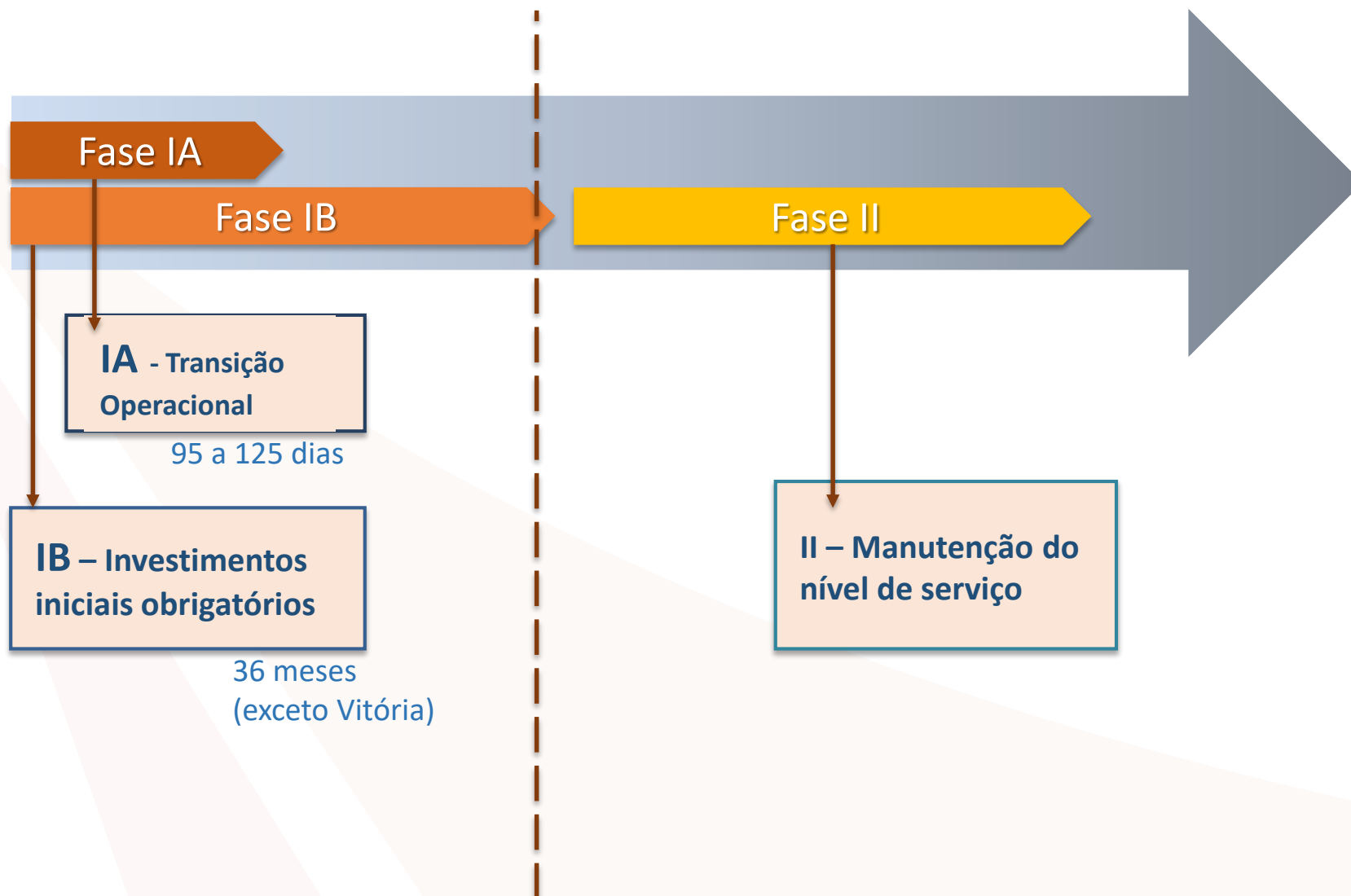
Contribuições Variáveis:
% Receita Bruta
(Crescente do ano 6º ao 10º e fixo nos demais)



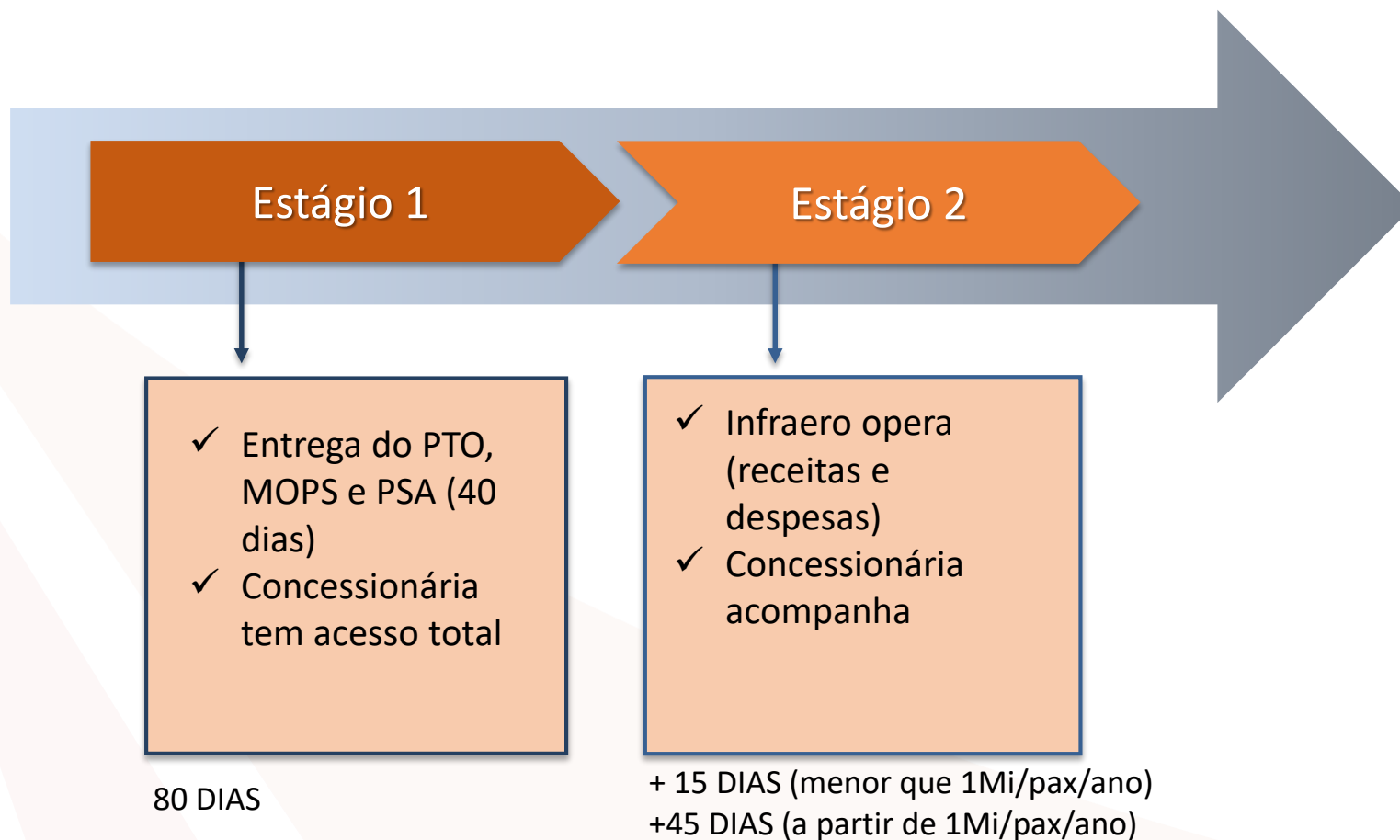
Ano	Nordeste	Sudeste	Centro-Oeste
6º	3,30%	2,48%	0,41%
7º	6,60%	4,97%	0,82%
8º	9,90%	7,45%	1,23%
9º	13,20%	9,94%	1,65%
10º	16,50%	12,42%	2,06%

CONTRATO

Fases de Realização do Objeto



Fase 1 A: Plano de Transferência Operacional



CONTRATO

PTO | Ações Imediatas

Início imediato de ações que permitam melhorar os padrões operacionais, abrangendo **por pelo menos:**

Banheiros e
fraldários

Sinalização

Reparos nas
edificações

Iluminação

Climatização

Internet wi-fi
gratuita de
alta velocidade

Acessibilidade

Equipamentos
de mobilidade

Remuneração da Concessionária

Receitas Tarifárias

Tarifa de Embarque



Tarifa de Conexão

Tarifa de Pouso



Tarifa de Permanência

Tarifa de Armazenagem

Tarifa de Capatazia



Receitas Não Tarifárias

Preços de Áreas e Atividades Operacionais



Preços de Áreas e Atividades Comerciais



CONTRATO

Receitas Tarifárias

Regulação aplicável a todas as tarifas e a todos os aeroportos

Precificação deverá seguir boas práticas

Recomendações de organismos internacionais (ICAO, IATA, ACI)

Critérios objetivos e não discriminatórios

Usuários terão espaço para se manifestar

Consulta aos usuários para aumentos tarifários

Publicidade dos novos valores com 30 dias de antecedência

ANAC poderá suspender alterações

Quando as diretrizes acima não forem observadas

Quando identificado prejuízo potencial aos usuários finais

Dispositivos legais deverão ser seguidos

Estrutura tarifária definida no contrato

Isenções tarifárias previstas em leis e normativos vigentes

CONTRATO

Receitas Tarifárias

Regulação específica para Recife, Maceió, João Pessoa, Aracaju, Vitória e Cuiabá

Receita Regulada

Tarifas de Embarque, Conexão, Pouso e Permanência, em operações regulares

Receita Teto por Passageiro

Regulação das principais atividades, com mais flexibilidade

Tarifa de Capatazia da Carga Importada em Trânsito

Teto Tarifário

Prevenção a barreiras à competição com zonas secundárias

Consultas aos usuários sobre aumentos tarifários

Relatório de Consulta

Acompanhamento mais próximo de eventuais conflitos

CONTRATO

Receitas Tarifárias

Não serão estabelecidas restrições tarifárias diretamente pela ANAC

Todas as tarifas dos aeroportos regionais

Tarifas de armazenagem e capatazia em todos aeroportos (exceto trânsito)

Tarifas de operações de aviação geral e executiva em todos aeroportos

Precificação deverá seguir boas práticas

Usuários terão espaço para se manifestar

ANAC poderá suspender alterações tarifárias

Receitas Não Tarifárias

Áreas e Atividades Comerciais

Remuneração livremente pactuada entre as partes

Áreas e Atividades Operacionais

Remuneração livremente pactuada entre as partes

Livre acesso para prestadores de serviços auxiliares, exceto falta de capacidade

Crterios objetivos e não discriminat6rios de precificação

Consulta aos usu6rios sobre propostas de precificação

Recife, Macei6,
Jo6o Pessoa, Aracaju,
Vit6ria e Cuiab6

**Protocolo de
concord6ncia**

Na falta de acordo, ANAC pode arbitrar

Demais aeroportos

**Relat6rio de consulta,
quando solicitado**

Em caso de conflito, ANAC pode compor
administrativamente

Instrumentos de Manutenção

Reajuste anual do teto tarifário e receita teto

- IPCA | Fator X | Fator Q

Proposta Apoiada

- Parâmetros e restrições negociados entre Concessionária e Empresas Aéreas

Revisão dos Parâmetros da Concessão (RPC)

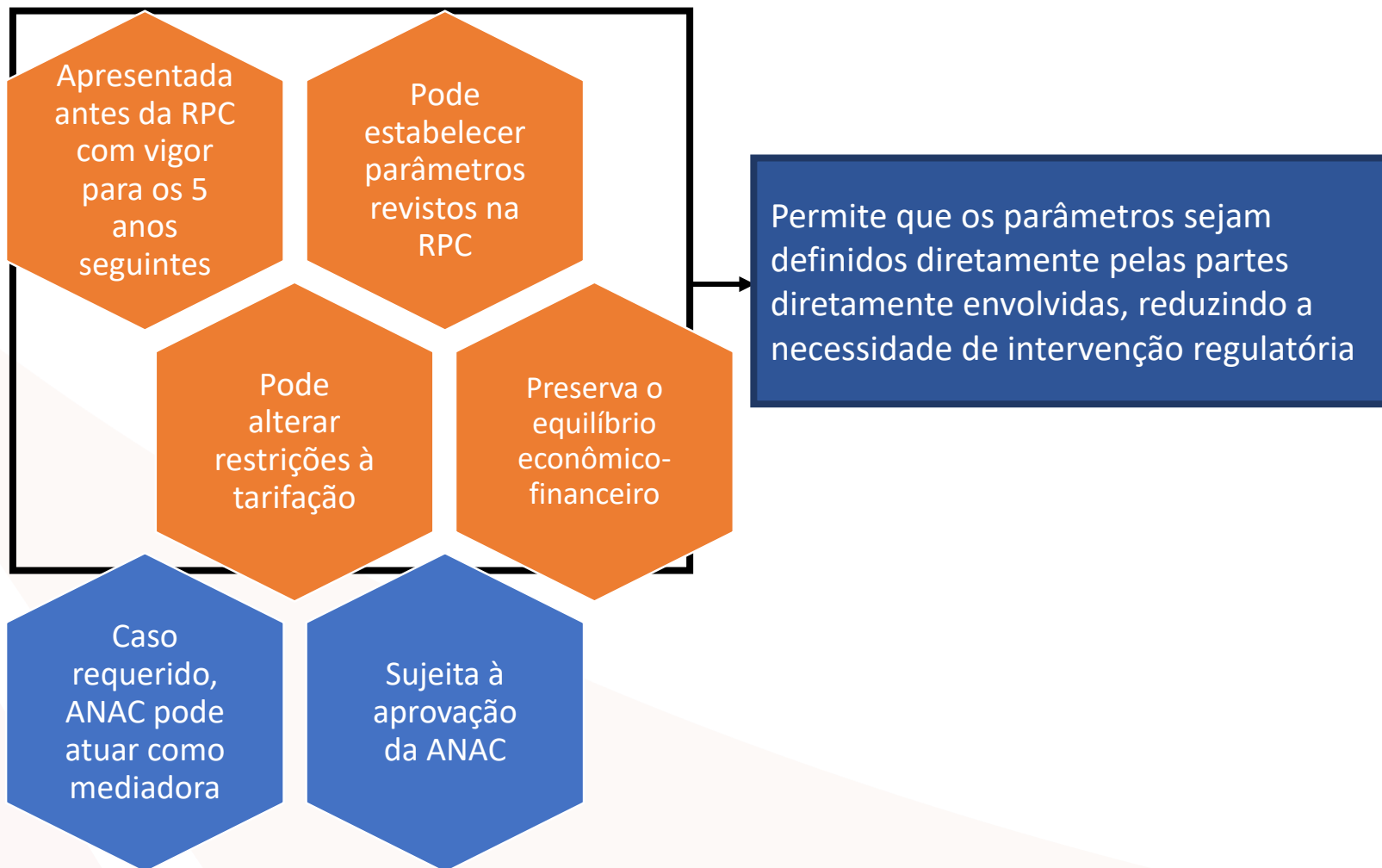
- IQS e metodologias do Fator Q e Fator X
- Taxa de desconto para FCM

Revisões Extraordinárias

- Desequilíbrio por riscos do Poder Concedente

CONTRATO

Proposta Apoiada



Alocação de riscos

- Relação exaustiva dos riscos assumidos pelo Poder Concedente
 - Nos aeroportos submetidos à receita teto, há mais riscos alocados ao Poder Concedente.
- Todos os demais riscos são assumidos pela Concessionária.

Processo de
Reequilíbrio

Requisito de relevância: **1% da receita bruta anual média da Concessão por evento.**

Prazo máximo de **5 anos** da data do evento para formulação do pedido.

Obrigações | Qualidade de Serviços

Pax < 1 Mi

- Sistema de registro e tratamento de reclamações e problemas

1Mi < Pax < 5mi

- Sistema de registro e tratamento de reclamações e problemas
- Plano de Qualidade de Serviços – PQS
- Indicadores de Qualidade de Serviço – IQS

Pax > 5Mi

- Sistema de registro e tratamento de reclamações e problemas
- Plano de Qualidade de Serviços – PQS
- Indicadores de Qualidade de Serviço – IQS
- Fator Q

CONTRATO

Obrigações | Investimentos



Investimentos iniciais

Gatilho de investimentos

Adequação da infraestrutura
Recomposição do nível de serviço

Manutenção do nível de serviço

Pax < 1 Mi	1 Mi < Pax < 5 mi	Pax > 5 Mi
<ul style="list-style-type: none">Nível de Serviço "ótimo" (IATA) adaptado à aeroportos regionais	<ul style="list-style-type: none">Nível de Serviço "ótimo" (IATA)% de atendimento em pontes de embarque	<ul style="list-style-type: none">Nível de Serviço "ótimo" (IATA)% de atendimento em pontes de embarqueDemanda estimada de 10 anos

Obrigações | Investimentos | Bloco Nordeste

Fase I-B – Lado Ar

Realizar adequações de segurança operacional no sistema de pista e pátio para atender operação mínima IFR diurno e noturno sem restrição de aeronave código 3C (A318, B737, ERJ190 etc).

Prover sistema visual indicador de rampa de aproximação (PAPI) nas cabeceiras de pistas de pousos e decolagens, para manutenção das operações com aeronaves a jato.

Implantar áreas de segurança de fim de pista (RESA) conforme RBAC 154 vigente nas cabeceiras das pistas de pouso e decolagem.

Fase I-B - TPS

Para Maceió, Aracaju e João Pessoa:

- Ampliar a capacidade de processamento de passageiros de forma a garantir o atendimento do nível de serviço ótimo da IATA.
- Percentual mínimo de passageiros em pontes de embarque:
 - 65% Doméstico
 - 95% Internacional

Para Juazeiro do Norte e Campina Grande:

- Garantir o atendimento do nível de serviço ótimo da IATA, adaptado para aeroportos regionais.

Fase I-B – TPS e Pátio de Aeronaves

Ampliar a capacidade de processamento de passageiros no aeroporto para atender à demanda prevista no Plano de Exploração Aeroportuária:

- 1.891 passageiros domésticos em hora-pico durante o embarque;
 - 1.845 passageiros domésticos em hora-pico durante o desembarque;
 - 455 passageiros internacionais em hora-pico durante o embarque;
 - 345 passageiros internacionais em hora-pico durante o desembarque.
- Percentual mínimo de passageiros em pontes de embarque:
 - 65% Doméstico
 - 95% Internacional

Pátio de aeronaves: 23 aeronaves código “C” e 3 aeronaves código “E”, entre posições atendidas por ponte de embarque e posições remotas.

Obrigações | Investimentos | Bloco Centro-Oeste

Fase I-B – Lado Ar

Realizar adequações de segurança operacional no sistema de pista e pátio para atender operação mínima IFR diurno e noturno sem restrição de aeronave código 3C (A318, B737, ERJ190 etc) – *exceto Cuiabá.*

Prover sistema visual indicador de rampa de aproximação (PAPI) nas cabeceiras de pistas de pousos e decolagens, para manutenção das operações com aeronaves a jato.

Implantar áreas de segurança de fim de pista (RESA) conforme RBAC 154 vigente nas cabeceiras das pistas de pouso e decolagem.

Para Cuiabá - 60 meses

Realizar adequações segurança operacional no sistema de pista e pátio para atender operação mínima IFR diurno e noturno sem restrição de aeronave código 4C (A321, B737-900, ERJ190-200, etc.).



Nova PPD

Obrigações | Investimentos | Bloco Centro-Oeste

Fase I-B - TPS

Para Cuiabá:

- Ampliar a capacidade de processamento de passageiros de forma a garantir o atendimento do nível de serviço ótimo da IATA.
- Percentual mínimo de passageiros em pontes de embarque:
 - 65% Doméstico
 - 95% Internacional

Para os demais aeroportos:

- Garantir o atendimento do nível de serviço ótimo da IATA, adaptado para aeroportos regionais.

Obrigações | Investimentos | Vitória

Fase I-B

- Realizar adequações de segurança operacional no sistema de pista e pátio para atender operação mínima IFR diurno e noturno sem restrição de aeronave código 3C (A318, B737, ERJ190 etc).
- Garantir o atendimento do nível de serviço ótimo da IATA.
- Percentual mínimo de passageiros em pontes de embarque*:
 - 65% Doméstico
 - 95% Internacional

*O novo terminal já atende a exigência.

Obrigações | Investimentos | Macaé

Fase I-B

Garantir o atendimento do nível de serviço ótimo da IATA, adaptado para aeroportos regionais.

60 meses

Realizar investimentos para o aeroporto operar, no mínimo, em Regras de Voo por Instrumento (IFR) não precisão sem restrição, noturno e diurno, aeronaves código 3C (A318, B737, ERJ190 etc).



Nova PPD

Investimentos | Direitos e Deveres

Desapropriação

Responsabilidade da Concessionária, exceto quando já houver ação judicial em curso.

Desocupação

Responsabilidade da Concessionária desocupar as áreas do sítio aeroportuário ocupadas por terceiros

Responsabilidade da Concessionária remover bens para a liberação do sítio aeroportuário

Ambiental

Responsabilidade da Concessionária atender a todos os requisitos de licenciamento ambiental quando solicitados

Disposições Empregatícias

- A Concessionária deverá, no prazo de 18 meses a partir do início do Estagio 2 da Fase I-A, selecionar os empregados da Infraero que serão definitivamente transferidos para a Concessionária
- Caberá aos empregados optar pela transferência para a Concessionária ou continuidade na Infraero

Aos empregados que forem transferidos à Concessionária serão assegurados os seguintes direitos:

Garantia de emprego até 31/12/2020

Possibilidade de manter-se vinculado ao Infraprev, com pagamento da contribuição de patrocinadora pela Concessionária

Penalidades previstas:

- Advertência;
- Multa;
- Suspensão do direito de participar de licitações e contratar com a Administração Pública Federal; e
- Declaração de inidoneidade para licitar ou contratar com a Administração Pública.



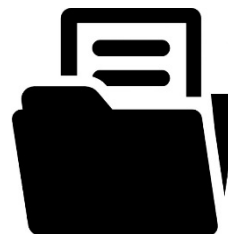
Excetua-se da possibilidade de advertência as hipóteses em que seja verificada reincidência específica na infração.



Penalidades | MULTAS | FORMAS E VALORES



CAPÍTULO VIII



ANEXO 3

(CONTRATO DE CONCESSÃO)



Os valores das multas serão calculados com base em **percentual da receita bruta da Concessionária e de suas eventuais subsidiárias integrais**, apurada pela ANAC, no ano calendário anterior à prática da infração que ensejou a aplicação da penalidade, exceto quanto às condutas descritas na tabela D, cujo cálculo observará os critérios ali previstos.

5ª Rodada de Concessão de Aeroportos Nordeste, Centro-Oeste e Sudeste.

*Contribuições por formulário no site da ANAC !
Audiência Pública nº 11/2018*

<https://www.anac.gov.br/participacao-social/audiencias-e-consultas-publicas/audiencias-em-andamento/audiencias-publicas-em-andamento-1>