



PLANO DE ATUAÇÃO INTERNACIONAL

2023

Assessoria Internacional e de Meio Ambiente



Sumário

1. Plano de Atuação Internacional.....	3
2. Priorização dos Fóruns Internacionais.	5
3. Diretrizes para Atuação Internacional da ANAC.....	9
4. Objetivos da Atuação Internacional por Macrotema.....	12
5. Projeto de Governança da Atuação Internacional.	14

Anexo I – Agenda Prioritária Internacional

Anexo II – Atuação Internacional da ANAC



1. Plano de Atuação Internacional.

O elevado grau de padronização internacional de normas e procedimentos operacionais é fundamental para o desenvolvimento da aviação civil de forma segura e sustentável e para a ampliação do transporte aéreo em âmbito global. Os fóruns técnicos internacionais exercem papel central nos esforços de harmonização das regras e recomendações, uma vez que são eles os definidores dos parâmetros normativos que orientam o exercício regulador das autoridades de aviação civil. De modo a influenciar as definições desses parâmetros, defendendo os interesses nacionais, a atuação internacional da autoridade de aviação civil de um dado país precisa ser ativa e coerente.

No caso do Brasil, além das características inerentes ao setor de aviação civil, outros fatores próprios do país exigem do órgão regulador uma intensa agenda internacional. Dentre tais fatores, destacam-se a dimensão e a complexidade do mercado de transporte aéreo brasileiro, a extensa quantidade de aeródromos e aeroportos e a presença de uma competitiva indústria aeronáutica no país. Esses fatores, aliados à reconhecida capacidade técnica da autoridade de aviação civil nacional, geram demandas adicionais para que a ANAC atue em âmbito internacional – seja no provimento de assistência técnica a outros países, seja na contribuição em discussões regulatórias com organismos internacionais e autoridades de aviação civil estrangeiras.

O Brasil também é membro fundador e integrante do Grupo I do Conselho da principal organização de aviação civil mundial, a Organização da Aviação Civil Internacional (OACI), uma agência especializada das Nações Unidas, formada por 193 Estados Membros e, tendo como agentes observadores, representantes de indústria e de profissionais da aviação. A OACI foi criada para implementar os princípios da Convenção de Chicago, e é responsável pela promoção do desenvolvimento seguro, eficiente, sustentável e ordenado da aviação civil mundial, por meio do estabelecimento de Normas e Práticas Recomendadas (do inglês *Standards and Recommended Practices - SARPs*), e de políticas de apoio para segurança, eficiência e regularidade aéreas, bem como para sustentabilidade econômica e responsabilidade ambiental.

Como membro do Grupo I da OACI, o país situa-se entre os Estados mais importantes da aviação civil internacional. Nesse contexto, o Brasil desempenha papel estratégico na definição das normas e recomendações que regem o sistema de aviação civil internacional, garantindo representação nos grupos técnicos e decisórios mais relevantes da Organização. Além disso, o nível de desenvolvimento do setor de aviação civil nacional coloca o Brasil em posição de referência para os Estados da América Latina e do Caribe, nos quais existe a expectativa de que o país assuma papel de liderança construtiva e cooperativa na região.

A partir dessa conjuntura e tendo em vista a extensão e a complexidade da agenda internacional sobre a temática de aviação civil, desde 2017, a ANAC elabora anualmente seu Plano de Atuação Internacional (PAI), no qual são publicadas: (i) as diretrizes da



atuação internacional da ANAC¹; (ii) a agenda prioritária prevista para o ano (Anexo I), baseada na aplicação de uma metodologia de priorização dos fóruns internacionais; (iii) os principais fóruns e agendas da atuação internacional da Agência (Anexo II); e (iv) as iniciativas para aperfeiçoamento da qualidade da representação da ANAC no exterior.

Vale ressaltar que, dada a natureza da agenda internacional, não é possível prever todos os fóruns que ocorrerão no ano seguinte, nem precisar com antecedência as datas e os locais de realização dos diversos eventos internacionais. Por esse motivo, a relação de missões prevista no Anexo I não pretende ser exaustiva ou restritiva, sendo necessária sua revisão e monitoramento constante durante a execução do ano 2023.

Como objetivos gerais deste Plano pode-se elencar: (i) conferir maior racionalidade e coerência à inserção internacional da Agência, garantindo a adequada capacidade de coordenação interna para participação nos principais fóruns internacionais; (ii) ser uma ferramenta de previsão orçamentária da representação institucional internacional; (iii) conferir maior clareza e transparência sobre a atuação internacional da ANAC aos colaboradores e gestores, à sociedade e demais *stakeholders* (*accountability*).

Os objetivos específicos do Plano de Atuação Internacional 2023 estão elencados conforme abaixo:

- (i) Estabelecer a agenda prioritária de atuação internacional para 2023; e**
- (ii) Fortalecer as diretrizes de atuação internacional da ANAC; e**
- (iii) Definir os objetivos estratégicos da atuação internacional da ANAC por macrotema.**

¹ Inserem-se no escopo do PAI as missões em que os colaboradores da Agência se pronunciam na qualidade de representantes indicados pelo Estado brasileiro. Não é objetivo deste Plano incluir as atividades finalísticas relacionadas aos macroprocessos de certificação e fiscalização, tampouco as atividades de capacitação que não estão inseridas em acordos ou memorandos de cooperação técnica internacional. Tais atividades são disciplinadas em normativos específicos da ANAC.



2. Priorização dos Fóruns Internacionais.

As missões internacionais de representação institucional sob o escopo do PAI devem, necessariamente, contribuir para a execução das competências legais da Agência, conforme estabelecido pela Lei nº 11.182/2005, e de seus processos de negócio, bem como para a consecução da visão e dos objetivos estratégicos consolidados no Plano Estratégico 2020-2026.

O PAI é pautado a partir da identidade estratégica da ANAC, tomando como fundamento a relevância da atuação internacional para o alcance dos objetivos estratégicos definidos no Plano Estratégico (2020 – 2026).

Perspectiva da Sociedade - Plano Estratégico da ANAC (2020-2026)

- **Objetivo Estratégico 1** - Contribuir para o desenvolvimento sustentável da aviação civil.
- **Objetivo Estratégico 2** - Garantir a segurança da aviação civil.
- **Objetivo Estratégico 3** - Promover um acesso amplo aos serviços aéreos.

A partir dos objetivos estratégicos de sociedade, reforça-se a relevância da atuação internacional da ANAC para manter o alto nível normativo, harmonizado com as autoridades de aviação civil de referência e o conhecimento das melhores práticas da aviação civil mundial, principalmente no âmbito da segurança operacional. Além disso, é fundamental a promoção da interação com diversos atores externos para fomentar o desenvolvimento sustentável da aviação civil e o acesso amplo aos serviços aéreos.

Adicionalmente, sob a perspectiva de processos internos, foi estabelecido o objetivo estratégico 8, que está diretamente relacionado ao propósito do PAI.

Perspectiva de Processos Internos - Plano Estratégico da ANAC (2020-2026)

- **Objetivo Estratégico 8** - Intensificar a atuação internacional para o alinhamento às normas e às melhores práticas do setor.

Sob a ótica desse objetivo, infere-se que o conceito de intensificação pressupõe uma representação ativa e de qualidade nas reuniões, nas quais o representante tenha influência na construção de normas e recomendações internacionais, alinhado às diretrizes da Agência e aos interesses nacionais.

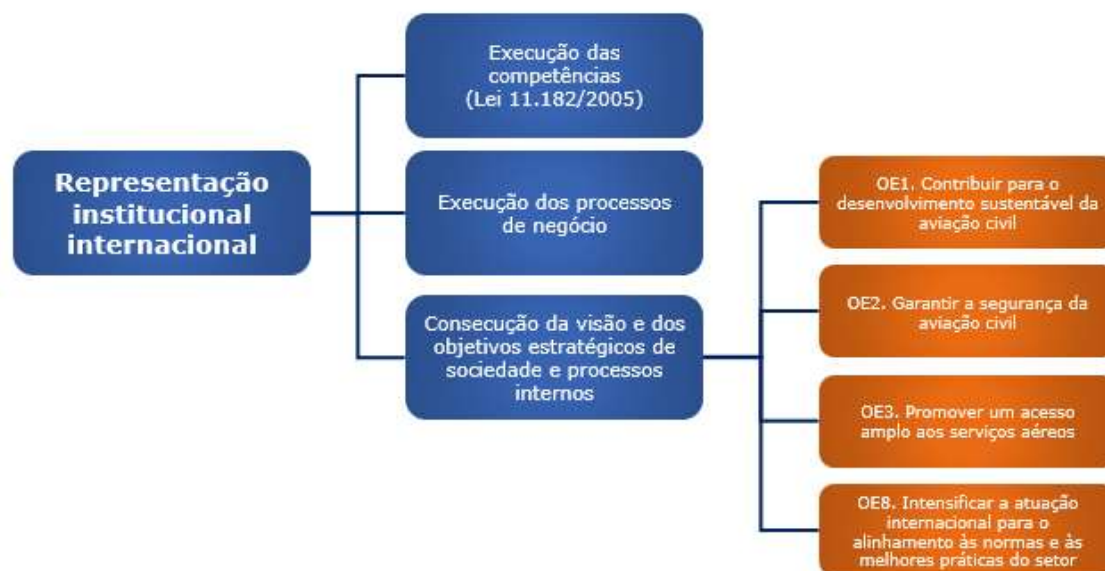
Adicionalmente, é nítida a necessidade de busca de conformidade regulatória às melhores práticas internacionais e a promoção de iniciativas de cooperação técnica internacional

para alinhamento com a Missão e para alcance da Visão presentes no Plano Estratégico da ANAC.

- Missão: *Garantir a **segurança** e a **excelência** da aviação civil.*
- Visão: *Ser referência na promoção da **segurança** e do **desenvolvimento** da aviação civil.*

Como a agenda internacional sobre temas relacionados à aviação civil é extensa e os recursos financeiros e humanos são limitados, é importante identificar as missões estratégicas e prioritárias que agregam maior valor para consecução das competências institucionais, dos processos de negócio e dos objetivos estratégicos da ANAC.

Fluxograma I – Cadeia de valor das missões de representação institucional internacional



Para tal, foi criada uma metodologia única de priorização dos fóruns internacionais, baseada na *análise multicritérios*² e no método *Value-Based Thinking*³. Criada em 2018

² A análise multicritérios consiste em uma ferramenta de auxílio ao processo decisório para que a tomada de decisão pelo gestor esteja baseada em critérios técnicos objetivos e transparentes, sem que seja desconsiderada a análise subjetiva dos atores envolvidos. JANNUZZI, P. de M.; MIRANDA, W. L. de; SILVA, D. S. G. da. Análise multicritério e tomada de decisão em políticas públicas: aspectos metodológicos, aplicativo operacional e aplicações. *Informática Pública*; ano 11, v. 1, pp. 69-87, 2009.

Embora a decisão seja de natureza técnico-política, entende-se que o tomador de decisão deve estar pautado por informações e parâmetros objetivos, os quais se alinhariam aos seus valores e análises estratégicas, e seriam, ao final, legitimados pela posição hierárquica na instituição. Department for Communities and Local Government. *Multi-criteria analysis: a manual*. Londres: Communities and Local Government Publications, 2009.

³ O método *Value-Focused Thinking* (VFT), por sua vez, constitui-se como uma abordagem focada, sobretudo, no reconhecimento do valor gerado por determinada decisão. Nessa abordagem, as alternativas de solução de um problema são meios para o atingimento de um resultado almejado pelo valor que ele gera à instituição. A base dessa abordagem está na definição dos valores que se buscam dentro de um contexto de decisão. KEENEY, R. L. *Value Focused Thinking*. Londres: Harvard University Press, 1992.



e revisada neste PAI 2023, essa ferramenta objetiva e orientativa auxilia no processo de tomada de decisão pelos gestores. O resultado da aplicação desse instrumento é a geração de um *ranking* de priorização das missões de representação institucional de caráter internacional, base para construção da agenda prioritária internacional da ANAC (Anexo I).

O processo de construção e revisão da metodologia baseou-se em uma análise multisetorial profunda em que se estruturou uma cadeia de objetivos-fim, meios e fundamentais, com a criação de uma rede de relações entre esses objetivos, na qual o questionamento principal era “Por que a ANAC deve participar de fóruns internacionais?”.

Como resultado, a participação da Agência em missões de representação institucional de caráter internacional rege-se por dois objetivos fundamentais:

- ✓ Aumentar o nível de eficiência regulatória do setor; e
- ✓ Fortalecer a Agência como referência internacional.

O aumento do nível de eficiência regulatória do setor contribui para o desenvolvimento sustentável da aviação civil. Como um dos meios para consecução desse objetivo, a ANAC deve buscar, sempre que possível, a equivalência às normas e às melhores práticas internacionais com vistas a reduzir custos regulatórios para a Agência e para o setor e aumentar o acesso ao mercado de aviação civil, mantendo sempre a preocupação com a segurança operacional. Além disso, é importante ter seu arcabouço regulatório atualizado por meio da participação em fóruns que abordam temas estratégicos e inovadores para o setor de aviação civil mundial.

O fortalecimento da Agência como referência internacional é fundamental para prover credibilidade e confiabilidade aos processos de certificação e normatização da Agência, favorecendo, por conseguinte, o desenvolvimento da indústria nacional e do transporte aéreo na região. Para execução desse objetivo fundamental, a ANAC deve buscar aumentar o reconhecimento internacional e sua capacidade de influência, por meio do desempenho proativo e de liderança de seus representantes nos fóruns internacionais e pela participação em fóruns decisores.

Fluxograma II – Objetivos Fundamentais das missões de representação institucional internacional e Indicadores da Metodologia de Priorização



Com base nessa análise, foram elaborados quatro indicadores para priorização das missões de representação institucional internacional.

- **Impacto no mercado:** avalia-se o impacto da participação na missão para ampliação do mercado e/ou para redução de barreiras técnicas, estruturais, burocráticas ou econômicas do setor, mediante celebração de acordos, elaboração de requisitos ou adoção de melhores práticas.
- **Relevância temática:** avalia-se a relevância temática discutida na missão.
- **Tipo de Atuação:** avalia-se o tipo de atuação do representante da ANAC na missão.
- **Tipo de Fórum:** avalia-se o tipo de fórum relacionado à missão.

Cada missão de representação institucional prevista no Anexo I deste Plano foi avaliada com base nesses quatro indicadores, gerando uma lista de priorização da agenda internacional da Agência para 2023. Essa lista de missões foi priorizada de acordo com os indicadores e considerando aspectos qualitativos, como, por exemplo, as diretrizes da política externa brasileira, as diretrizes regulatórias e as diretrizes deste Plano, que servem como instrumento de orientação à tomada de decisão dos gestores da ANAC.

Tendo em vista as análises objetivas, advinda do método apresentado, e subjetiva, decorrente das diretrizes citadas acima, entende-se que as missões classificadas como prioritárias são consideradas estratégicas e imprescindíveis para conquista dos objetivos fundamentais e para geração de valor para ANAC, devendo ser assegurados recursos orçamentários e humanos para sua realização.



3. Diretrizes para Atuação Internacional da ANAC.

O objetivo do presente capítulo é apresentar as diretrizes que deverão nortear a atuação internacional da ANAC ao longo do ano de 2023. Alinhadas com o Plano Estratégico da Agência para o período 2020 – 2026, tais diretrizes contribuem para o esforço institucional de definição da estratégia de atuação nos diferentes fóruns dos quais participa.

Diretriz 1: Apoiar e promover a adoção de instrumentos regulatórios internacionais orientados pelos princípios da regulação responsiva e pela análise baseada em risco e desempenho, buscando-se alinhar, sempre que possível, os Padrões e Práticas Recomendadas e os Regulamentos Latino-Americanos de Aviação Civil às melhores práticas regulatórias.

A aviação civil é constituída intrinsecamente pelos princípios da cultura justa, em que os principais atores compartilham informações e buscam alternativas conjuntas de construção de capacidade e de cumprimento dos requisitos, como forma de aumentar os níveis de segurança das operações e a confiabilidade do sistema. Para o fortalecimento da cultura justa, é necessário prover um arcabouço regulatório moderno, baseado em instrumentos regulatórios que permitam ao regulador desenvolver um ambiente de cooperação com o regulado. A atuação internacional, como parte importante da estratégia regulatória da ANAC, deve incentivar a adoção de instrumentos da regulação responsiva em âmbito internacional, buscando alinhar os requisitos e as recomendações definidos pela OACI (e pelo seu Escritório-Regional em Lima) às melhores práticas regulatórias, incluindo, em particular, análise baseada em perfil de risco e abordagem voltada ao desempenho.

Diretriz 2: Buscar, sempre que possível, a equivalência às normas e às melhores práticas internacionais com vistas a aumentar a eficiência regulatória para a Agência e para o setor.

O aumento do nível de eficiência regulatória do setor contribui para o desenvolvimento sustentável da aviação civil. Para tal, a ANAC deve buscar, sempre que possível, a equivalência às normas e às melhores práticas internacionais que visem à redução ou à otimização de barreiras técnicas, burocráticas e/ou econômicas para o setor de aviação civil e à simplificação dos processos regulatórios para a Agência. Além disso, deve-se sempre manter a preocupação com a segurança operacional e com a segurança contra atos de interferência ilícita, por meio de celebração de acordos internacionais, elaboração de requisitos ou adoção de melhores práticas.

Diretriz 3: Promover ações e iniciativas voltadas à abertura e à ampliação do acesso ao mercado, com o objetivo de aumentar a competitividade, a conectividade e a eficiência do transporte aéreo brasileiro e regional.

A aviação civil constitui um setor importante para o país e para região. O transporte de passageiros e cargas pelo modal aéreo, assim como a adequação da infraestrutura aeroportuária, são grandes vetores de desenvolvimento e de integração nacional e regional. Nesse sentido, a ANAC, em sua atuação internacional, deve promover ações e iniciativas que visem a ampliar o acesso ao transporte aéreo, com maior qualidade e



capilaridade, por meio da redução de barreiras à entrada e eliminação de entraves à concorrência, fundamentais para o bem-estar da sociedade brasileira.

Diretriz 4: Acompanhar temas de inovação junto às organizações de aviação civil internacional, em particular, junto à indústria, com vistas a manter o arcabouço regulatório da Agência atualizado.

A manutenção de um arcabouço regulatório atualizado contribui para o fortalecimento institucional e para a melhoria da eficiência regulatória do setor. Nesse sentido, a atuação internacional da ANAC deve contemplar a participação em fóruns internacionais com participantes da indústria e outras autoridades de aviação civil que abordem temas estratégicos e inovadores para a Agência e para a aviação civil mundial. Os representantes nesses fóruns são responsáveis pela divulgação interna dos assuntos vanguardistas tratados e pela internalização das melhores práticas nos processos normativos e em outros processos internos, sempre que for de interesse ao setor e à autoridade de aviação civil brasileira.

Diretriz 5: Desempenhar uma atuação ativa, propositiva e alinhada aos princípios da política externa brasileira nos fóruns internacionais de relevância estratégica, fortalecendo a Agência como referência internacional.

O fortalecimento da Agência como referência internacional é fundamental para favorecer o desenvolvimento da indústria nacional e do transporte aéreo na região. Como um dos meios para aumentar o reconhecimento internacional e a capacidade de influência nos assuntos relacionados à aviação civil mundial, a ANAC deve buscar desempenhar um papel proativo e de liderança nos fóruns internacionais, e participando ativamente das discussões com produção de material e negociação de soluções de consenso, sempre com posicionamento respaldado institucionalmente e alinhado aos princípios da política externa brasileira.

Diretriz 6: Fomentar e desenvolver ações em prol da integração regional do transporte aéreo na região sul-americana com vistas a aumentar eficiência operacional e econômica do setor e a reduzir barreiras técnicas e regulatórias entre os países.

Com o objetivo de aumentar a eficiência operacional e econômica do transporte aéreo na região sul-americana, assim como melhorar seu sistema de vigilância da segurança operacional, é de extrema importância a participação em fóruns regionais que promovam a adoção de normas e procedimentos harmonizados entre seus Estados. Como autoridade de aviação civil de referência, espera-se um maior protagonismo da ANAC na região, por meio da promoção da adoção de normas e práticas recomendadas (SARPs) da OACI e da aproximação dos normativos ao marco regulatório brasileiro. Importante também incentivar a celebração de acordos de reconhecimento mútuo e de acordos de serviços aéreos, com vistas à liberalização aérea entre os Estados latino-americanos, contribuindo para o aumento da eficiência e da conectividade aérea, bem como dos fluxos comerciais e de pessoas entre os Estados da região.



Diretriz 7: Desenvolver, sempre que possível, ações de cooperação técnica que tenham por objetivo fortalecer a capacidade institucional e técnica da ANAC, compartilhando melhores práticas com base na reciprocidade e priorizando, nas ações de cooperação técnica prestadas, os países da América Latina e lusófonos.

A atuação internacional da ANAC, por meio de ações de cooperação técnica, se presta a garantir o adequado cumprimento das competências institucionais de que dispõem a Agência, a fim de elevar a segurança operacional regional e global, bem como fortalecer a integração e fomentar o transporte aéreo entre os Estados. A cooperação técnica, tanto prestada quanto recebida pelo Brasil, deve estar pautada pelo princípio de parceria para o desenvolvimento, o que significa que as ações e as iniciativas devem ser mutuamente benéficas para os atores envolvidos, e devem ter como parâmetro a iniciativa *No Country Left Behind* da OACI. As ações de cooperação técnica internacional devem ser desenvolvidas com vistas ao fortalecimento da capacidade institucional da Agência, seja por meio do intercâmbio de informações ou do aprimoramento de suas competências técnicas.

Diretriz 8: Negociar Acordos de Serviços Aéreos pautando-se nos princípios de reciprocidade de direitos e obrigações; estímulo à concorrência; múltipla designação de empresas aéreas; adoção do critério de estabelecimento e controle regulatório para a designação ou autorização de empresas aéreas; livre determinação da capacidade; prevalência do regime de liberdade tarifária; abertura dos Quadros de Rotas; concessão de Direitos de Tráfego de até 6º liberdade para serviços mistos; concessão de Direitos de Tráfego de até 7ª liberdade para serviços exclusivamente cargueiros; estímulo à flexibilização de regras sobre acordos de código compartilhado bilateral e com terceiros países; arrendamento de aeronaves e outras práticas comerciais relevantes para a viabilidade econômica dos serviços aéreos internacionais; facilitação da circulação de pessoas e bens; e promoção do desenvolvimento sustentável da aviação civil internacional.

A agenda bilateral de regulação econômica do transporte aéreo refere-se, primariamente, à negociação dos acordos de serviços aéreos com outras autoridades de aviação civil. Tais acordos têm como principal função permitir ou ampliar as operações de transporte aéreo entre o Brasil e outros países, buscando abertura de mercado e redução de barreiras técnicas, estruturais, burocráticas ou econômicas do setor, mantendo sempre a preocupação com a segurança operacional.

4. Objetivos da Atuação Internacional por Macrotema.

Com intuito de tornar o Plano de Atuação Internacional um documento ainda mais estratégico, para o ano de 2023, foram elaborados objetivos da atuação internacional da Agência.

Assim como a agenda internacional, os objetivos também foram categorizados, a partir de critérios temáticos, em macrotemas: *segurança operacional* (Treinamento e Licenciamento de Pessoal – PEL; Operações de aeronave, incluindo artigos perigosos – OPS; Aeronavegabilidade Continuada – AIR; e Aeródromos e auxílios de solo – AGA); produtos aeronáuticos; regulação econômica; segurança da aviação contra atos de interferência ilícita (*security*); facilitação; meio ambiente; capacitação e treinamento; e cooperação técnica internacional. Essa segmentação e interface com a atuação da Agência pode ser mais bem compreendida no Anexo II.

Para a construção dos objetivos da atuação internacional por macrotema, foi utilizada a metodologia OKR⁴, sigla do inglês para “*Objectives and Key Results*” (Objetivos e Resultados-Chave), que consiste em um método de gestão por resultado e não por trabalho, baseado em objetivos e resultados-chave. O foco compreende o monitoramento, em nível estratégico, dos resultados mais importantes e significativos da atuação internacional.



Figura: Esquema metodologia OKR.

A estruturação dos objetivos e resultados-chave contou com a participação de todos os servidores da ANAC envolvidos nos fóruns internacionais, no sentido de elaborar um desenho colaborativo de metas ambiciosas e orientadas a resultados, forçando os colaboradores envolvidos a pensar de maneira estratégica. Tal aplicação traz consigo uma quebra de paradigmas no que tange à gestão tradicional, pois intenta-se medir não somente ações ou entregas operacionais, mas, sempre que possível, o resultado dessas ações.

⁴ O criador da Metodologia OKR foi o ex-CEO da Intel, Andrew Grove, porém ela ficou famosa pelas mãos de John Doerr, um dos investidores do Google. John Doerr, um dos disseminadores do método, no seu livro "Measure What Matters: How Google, Bono, and the Gates Foundation Rock the World with OKRs", em português com o título "Avalie o que Importa", nos conta a história dos OKRs, como eles sustentaram e potencializaram o crescimento de diversas empresas e instituições ao longo dos anos.



A decisão de participação em determinado fórum internacional e o posicionamento do Brasil devem pretender o alcance desses objetivos que também precisam estar alinhados às metas setoriais da Agência, aos objetivos estratégicos do Plano Estratégico (2020-2026) e às diretrizes da atuação internacional constantes no Capítulo 3 deste Plano.

A relação de objetivos e resultados-chave será revisada anualmente, tornando o documento dinâmico para se adaptar à complexidade do setor de aviação, às necessidades de constante maximização da segurança operacional e às variações de tendências operacionais, mercadológicas e ambientais.



5. Projeto de Governança da Atuação Internacional.

O Projeto de Governança da Atuação Internacional da ANAC, criado por meio de um inovador projeto setorial da Agência, tem o objetivo de aperfeiçoar a qualidade da atuação internacional da autoridade de aviação civil brasileira mediante a implantação de um processo mais robusto de gestão de comunicação e conhecimento entre os envolvidos na representação internacional.

A Governança consiste em um processo de trabalho que visa a criar um ciclo de acompanhamento pelos gestores da Agência dos principais temas discutidos nas diversas instâncias deliberativas da OACI. Desse modo, busca-se estabelecer um modelo de governança que permita acompanhar todo o processo decisório da Organização, em estreita colaboração com os demais órgãos brasileiros, desde os grupos técnicos e painéis até o Conselho e Assembleia, promovendo maior coerência e consistência à atuação internacional brasileira.

Considerando o processo decisório em diferentes etapas, a Governança da Atuação Internacional tem como pilar o acompanhamento sistemático do ciclo de reuniões dos painéis e grupos técnicos da OACI por meio da utilização de ferramentas digitais de gestão de trabalho e de informações. Essas reuniões têm como objetivo facilitar o intercâmbio de informações entre os representantes da Agência nos grupos de trabalho e painéis, os gestores, o Assessor de Transporte Aéreo da Delegação Permanente do Brasil junto à OACI e a Assessoria Internacional e de Meio Ambiente (ASINT) da Agência. O sistema digital, por sua vez, tem como objetivo transformar essas informações em conhecimento e em inteligência, de maneira colaborativa, eficiente e transparente.

A melhoria da comunicação entre os representantes da Agência, gestores e ASINT, e a implementação de atividades de gestão do conhecimento da atuação internacional da Agência objetivam, ainda, a obtenção dos seguintes benefícios:

- (i) Impulsionar a capacidade de influência da Agência nos diferentes grupos técnicos internacionais, em particular, os grupos que atuam na definição de parâmetros normativos (*standard-setting groups*);
- (ii) Mitigar o risco de perda repentina do conhecimento necessário a uma atuação qualificada nos fóruns internacionais; e
- (iii) Aumentar o contato dos servidores da ANAC com as melhores práticas internacionais em regulação de aviação civil.

Para o atingimento desses objetivos, grupos de trabalho (GTs) foram criados com participação da ASINT e das áreas técnicas envolvidas com a temática do fórum. Reuniões do GT prévias às missões foram implementadas para auxiliar na preparação do representante da Agência para o fórum internacional, com troca de informações sobre contexto no qual se insere a organização e o fórum, processo decisório e procedimentos de trabalho, bem como posicionamento da ANAC sobre o assunto a ser discutido ou acordo a ser negociado. A melhor instrução e preparação dos representantes da Agência



possibilita que a ANAC exerça maior influência nos assuntos internacionais em favor dos interesses institucionais e, de modo mais amplo, da sociedade brasileira.

Após a participação do representante no fórum internacional, é realizada nova reunião do GT e é produzido relatório de participação, contendo descrição sucinta do evento, posicionamentos, principais atores envolvidos, decisões finais e ações internas recomendadas. A produção do relatório pós-evento é fundamental para formalizar a participação do servidor na missão, justificar a importância da presença da autoridade de aviação civil brasileira no evento e reter e preservar o conhecimento da atuação internacional.

A coordenação desse trabalho de gestão, comunicação e conhecimento é realizada em uma plataforma digital desenvolvida dentro do *MS Teams*, e demonstra grande potencial de simplificação dos processos de inserção e extração de dados e informações das missões, facilitando também a realização de pesquisas sobre os temas discutidos.

Tanto o ciclo de reuniões como o sistema digital buscam aprimorar as informações que são apresentadas posteriormente à Diretoria Colegiada para a tomada de decisões, as quais servirão de instruções e diretrizes para a atuação internacional. Além do ciclo de governança proposto, o Modelo permite o acompanhamento dos temas debatidos também no ciclo de governança da OACI em suas diversas instâncias deliberativas.

Esse modelo também inclui o acompanhamento dos assuntos dos painéis pelos representantes na Delegação do Brasil junto ao Conselho da OACI e subsidia a atuação do Assessor de Transporte Aéreo Internacional da ANAC. Desse modo, garante-se maior alinhamento entre os posicionamentos dos representantes da Agência nos painéis até o nível decisório do Conselho da OACI, mantendo-se a coerência da atuação internacional e a defesa dos interesses institucionais e nacionais.

Por fim, de modo a facilitar o acompanhamento das ações previstas no presente Plano por parte da Diretoria, prevê-se a distribuição entre os Diretores da responsabilidade pelo monitoramento dos temas da agenda internacional da Agência. Para cada tema, caberá ao Diretor responsável exercer, sempre que necessário, as seguintes atribuições: (i) submeter assuntos específicos à apreciação do Colegiado a fim de colher o posicionamento do órgão, nos termos previstos no Art. 24, incisos IV e XIV, do Anexo I do Decreto nº 5.731/2006; (ii) prover apoio institucional para os temas sob sua competência, demandando as unidades organizacionais da Agência.

A representação institucional da ANAC junto a organismos internacionais e autoridades estrangeiras, por sua vez, cabe ao Diretor-Presidente, conforme o art. 16 da Lei nº 11.182/2005, e art. 35, inciso I, do Decreto nº 5.731/2006.

A distribuição dos macrotemas, cujos principais fóruns estão descritos no Anexo II deste Plano, entre os membros da Diretoria está consolidada na tabela abaixo:



MACROTEMA	DIRETOR
SAFETY	Luiz Ricardo Nascimento
PRODUTO AERONÁUTICO	Ricardo Catanant
REGULAÇÃO ECONÔMICA	Tiago Pereira
FACILITAÇÃO	Rogério Benevides
SECURITY	Rogério Benevides
DIREITO AERONÁUTICO INTERNACIONAL	Ricardo Catanant
MEIO AMBIENTE	Juliano Noman
TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO	Tiago Pereira

AGENDA PRIORITÁRIA INTERNACIONAL - PAI 2023



Missão	Código PAI	UDVD	Macrotema	Organismo	Formato Reunião (Presencial, Virtual ou TBD)	Mês
ICAO 8th Meeting Working Group on the Review of the ICAO Rules for the Settlement of Differences (WG-RRSD)	2023PAI01DINT003	PROCURADORIA	Direito Aeronáutico	ICAO	Presencial	JANEIRO
SAE S-18 (Aircraft & Systems Development & Safety Assessment Committee) - 1st Meeting	2023PAI17PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	SAE	Presencial	JANEIRO
ICAO Ground Handling Task Force (GHTF) - Virtual Meeting	2023PAI01SAFE030	SIA	Safety - AGA	ICAO	Virtual	JANEIRO
ICAO Article 12 (Rules of the air) Task Force - 3rd Meeting	2023PAI01DINT002	ASINT	Direito Aeronáutico	ICAO	Presencial	FEVEREIRO
Saudi Arabia Summit	2023PAI44ECON001	ASINT	Regulação Econômica	DIVERSOS	Presencial	FEVEREIRO
EASA SAFA Supervised Inspections - On the Job Training (OJT) - SAFA (1/3)	2023PAI07SAFE001	SPO	Safety - OPS	EASA	Presencial	FEVEREIRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 3 (WG3) - 4th Meeting	2023PAI01AMBI008	SAR	Meio Ambiente	ICAO	Virtual	FEVEREIRO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP) WG3	2023PAI01ECON006	DIRETORIA	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	FEVEREIRO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP) WG3	2023PAI01ECON006	SAS	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	FEVEREIRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 4 (WG4) - 3rd Meeting	2023PAI01AMBI011	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	FEVEREIRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 4 (WG4) - 3rd Meeting	2023PAI01AMBI011	SAS	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	FEVEREIRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 2 (WG2) - 3rd Meeting	2023PAI01AMBI005	SIA	Meio Ambiente	ICAO	TBD	MARÇO
SAE E-40 Electrified Propulsion Committee	2023PAI17PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	SAE	Presencial	MARÇO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Modelling and Databases Group (MDG-FESG) - 3rd Meeting	2023PAI01AMBI016	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	MARÇO
ICAO Remotely Piloted Aircraft Systems Panel (RPASP/21)	2023PAI01SAFE003	SAR	Safety	ICAO	Presencial	MARÇO
ICAO Remotely Piloted Aircraft Systems Panel (RPASP/21)	2023PAI01SAFE003	SPO	Safety	ICAO	Presencial	MARÇO
ICAO Cybersecurity Panel (CYSECP/2)	2023PAI01SECU002	SIA	Security	ICAO	Presencial	MARÇO
ALTA Fuel & Environmental Conference	2023PAI60AMBI001	ASINT	Meio Ambiente	ALTA	Presencial	MARÇO
Airframe structures modeling and simulation	2023PAI44PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	DIVERSOS	Presencial	ABRIL
CAAC Annual Meeting	2023PAI42PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	Bilateral	Presencial	ABRIL
CLAC Grupo de Expertos em Asuntos Políticos, Económicos y Jurídicos del Transporte Aéreo (GEPEJA/51)	2023PAI03ECON001	ASINT	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	ABRIL
IATA Wings of Change Americas	2023PAI14ECON001	DIRETORIA	Regulação Econômica	IATA	Presencial	ABRIL
IATA Wings of Change Americas	2023PAI14ECON001	ASINT	Regulação Econômica	IATA	Presencial	ABRIL
ICAO Flight Operations Panel (FLTOSP) Safe Carriage of Goods Specific Working Group (FLTOSP/SCG-SWG/11)	2023PAI01SAFE036	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	ABRIL
ICAO SAM Meeting of Civil Aviation Authorities of the SAM Region (RAAC)	2023PAI02ECON001	ASINT	Regulação Econômica	ICAO NACC/SAM	Presencial	ABRIL
ICAO SAM Meeting of Civil Aviation Authorities of the SAM Region (RAAC)	2023PAI02ECON001	DIRETORIA	Regulação Econômica	ICAO NACC/SAM	Presencial	ABRIL
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 3 (WG3) - 5th Meeting	2023PAI01AMBI009	SAR	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP)	2023PAI01ECON003	SAS	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP)	2023PAI01ECON003	DIRETORIA	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 4 (WG4) - 4th Meeting	2023PAI01AMBI012	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 4 (WG4) - 4th Meeting	2023PAI01AMBI012	SAS	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Workshop Safety Information Management and Safety Performance Indicators	2023PAI01SAFE027	ASSOP	Safety	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Aeordrome Pavement Experts Group (APEG)	2023PAI01SAFE033	SIA	Safety - AGA	ICAO	TBD	MAIO
ICAO Safety Management Panel (SMP/6)	2023PAI01SAFE001	ASSOP	Safety	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 1 (WG1) - 5th Meeting	2023PAI01AMBI003	SAR	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Safety Management Panel (SMP/6)	2023PAI01SAFE001	SPO	Safety	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Safety Management Panel (SMP/6)	2023PAI01SAFE001	SAR	Safety	ICAO	Presencial	MAIO
FSF Business Aviation Safety Summit (BASS)*	2023PAI44SAFE005	ASSOP	Safety	DIVERSOS	Presencial	MAIO
ICAO Safety Management Panel (SMP/6)	2023PAI01SAFE001	SIA	Safety	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) WG - 1st Meeting + ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) Working Group on Annex 18	2023PAI01SAFE010	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	MAIO
SAE International AISC-SHM Technical Committee	2023PAI17PAER002	SAR	Produtos Aeronáuticos	SAE	Presencial	MAIO
ICAO Aviation Security Panel (AVSECP/34)	2023PAI01SECU001	SIA	Security	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Global Implementation Support Symposium GISS 2023 / TPSC	2023PAI01CAPA001	SGP	Capacitação e Treinamento	ICAO	Presencial	MAIO
ICAO Aviation Security Panel (AVSECP/34)	2023PAI01SECU001	SPL	Security	ICAO	Presencial	MAIO
CMT CAPP (Certification Authorities Propulsion Products)	2023PAI34PAER002	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	JUNHO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Modelling and Databases Group (MDG-FESG) - 4th Meeting	2023PAI01AMBI017	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	JUNHO
ALTA 12th Pan American Aviation Safety and Ops Summit 2023	2023PAI15SAFE001	ASSOP	Safety	ALTA	Presencial	JUNHO

ALTA 12th Pan American Aviation Safety and Ops Summit 2023	2023PAI15SAFE001	SAR	Safety	ALTA	Presencial	JUNHO
ALTA 12th Pan American Aviation Safety and Ops Summit 2023	2023PAI15SAFE001	SPO	Safety	ALTA	Presencial	JUNHO
IATA 152th Slot Conference	2023PAI14ECON002	SAS	Regulação Econômica	IATA	Presencial	JUNHO
227th Session Council Phase	2023PAI01ECON001	ASINT	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	JANEIRO
SIAE Paris Air Show	2023PAI44ECON002	DIRETORIA	Regulação Econômica	DIVERSOS	Presencial	JUNHO
EASA-ANAC TIP Issue 5	2023PAI42PAER003	SAR	Produtos Aeronáuticos	Bilateral	Presencial	JULHO
UN Sub-Committee of Experts on the Transport of Dangerous Goods (UN TDG) - 1st Meeting	2023PAI31SAFE001	SPO	Safety - OPS	ONU	Presencial	JULHO
CAAC-ANAC IPA Revision 1	2023PAI42PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	Bilateral	Presencial	AGOSTO
CLAC Grupo de Expertos em Assuntos Políticos, Econômicos y Jurídicos del Transporte Aéreo (GEPEJTA/52)	2023PAI03ECON002	ASINT	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	AGOSTO
LABACE Annual Latin American Business Aviation Conference & Exhibition	2023PAI44ECON003	DIRETORIA	Regulação Econômica	DIVERSOS	Presencial	AGOSTO
ICAO Aviation Data and Analysis Panel (ADAP/4)	2023PAI01ECON002	SAS	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	SETEMBRO
ICAO Ground Handling Task Force (GHTF) - Presencial Meeting	2023PAI01SAFE031	SIA	Safety - AGA	ICAO	Presencial	SETEMBRO
CLAC Comité Ejecutivo - 102a Reunión	2023PAI03ECON003	DIRETORIA	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	SETEMBRO
CLAC Comité Ejecutivo - 102a Reunión	2023PAI03ECON003	ASINT	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	SETEMBRO
FAA Technical Visit (GTRAB)	2023PAI42PAER005	SAR	Produtos Aeronáuticos	Bilateral	Presencial	OUTUBRO
ICAO 9th Meeting Working Group on the Review of the ICAO Rules for the Settlement of Differences (WG-RRSD)	2023PAI01DINT004	PROCURADORIA	Direito Aeronáutico	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO Legal Committee (LC/39)	2023PAI01DINT001	ASINT	Direito Aeronáutico	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO Legal Committee (LC/39)	2023PAI01DINT001	PROCURADORIA	Direito Aeronáutico	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO DRONE ENABLE 2023 Symposium	2023PAI01SAFE028	SAR	Safety	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO DRONE ENABLE 2023 Symposium	2023PAI01SAFE028	SIA	Safety	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO DRONE ENABLE 2023 Symposium	2023PAI01SAFE028	SPO	Safety	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO DRONE ENABLE 2023 Symposium	2023PAI01SAFE028	SPL	Safety	ICAO	Presencial	OUTUBRO
EASA 2nd Project Management Board Meeting of the EU-Latin America Cooperation on Civil Aviation (EU-LAC)	2023PAI07CTEC001	ASINT	Cooperação Técnica	EASA	Presencial	OUTUBRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Steering Group (SG) - 2nd Meeting	2023PAI01AMBI001	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO Airports Economics Panel and Air Navigation Services Economics Panel (AEP-ANSEP/9)	2023PAI01ECON009	SRA	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	OUTUBRO
ICAO Remotely Piloted Aircraft Systems Panel (RPASP/22)	2023PAI01SAFE004	SPO	Safety	ICAO	Presencial	OUTUBRO
CMT 2023 (Certification Management Team Meeting)	2023PAI34PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	OUTUBRO
ALTA AGM & Airline Leaders Forum	2023PAI60ECON001	DIRETORIA	Regulação Econômica	ALTA	Presencial	OUTUBRO
ALTA AGM & Airline Leaders Forum	2023PAI60ECON001	DIRETORIA	Regulação Econômica	ALTA	Presencial	OUTUBRO
ALTA AGM & Airline Leaders Forum	2023PAI60ECON001	ASINT	Regulação Econômica	ALTA	Presencial	OUTUBRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 4 (WG4) - 5th Meeting	2023PAI01AMBI013	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Working Group 4 (WG4) - 5th Meeting	2023PAI01AMBI013	SAS	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
CLAC XXVI Asamblea Ordinaria	2023PAI03ECON004	ASINT	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	NOVEMBRO
CLAC XXVI Asamblea Ordinaria	2023PAI03ECON004	DIRETORIA	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	NOVEMBRO
EASA-FAA Additive Manufacturing Workshop	2023PAI08PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	FAA / EASA	Presencial	NOVEMBRO
ICAO Airworthiness Painel (AIRP/10)	2023PAI01SAFE002	SAR	Safety - AIR	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
ICAO Airworthiness Painel (AIRP/10)	2023PAI01SAFE002	SPO	Safety - AIR	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
IATA 153th Slot Conference	2023PAI14ECON003	SAS	Regulação Econômica	IATA	Presencial	NOVEMBRO
ICAO 3rd Conference on Aviation and Alternative Fuels (CAAF)	2023PAI01AMBI020	DIRETORIA	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
ICAO 3rd Conference on Aviation and Alternative Fuels (CAAF)	2023PAI01AMBI020	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
ICAO Facilitation Panel (FALP/13)	2023PAI01FACI001	SIA	Facilitação	ICAO	Presencial	NOVEMBRO
SAE G-27 Lithium Battery Packaging Performance	2023PAI17PAER003	SAR	Produtos Aeronáuticos	SAE	Presencial	DEZEMBRO
FAA ARAC AC 25.1322-1 Revision	2023PAI06PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	FAA	Presencial	DEZEMBRO
FAA ARAC Flight Test Harmonization Working Group (FTHWG) - 1st Meeting	2023PAI06PAER002	SAR	Produtos Aeronáuticos	FAA	Presencial	DEZEMBRO
FAA ARAC Flight Test Harmonization Working Group (FTHWG) - 2nd Meeting	2023PAI06PAER003	SAR	Produtos Aeronáuticos	FAA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Safety Management Panel Working Groups Meeting (SMP/WG)	2023PAI01SAFE002	SPO	Safety	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Safety Management Panel Working Groups Meeting (SMP/WG)	2023PAI01SAFE002	ASSOP	Safety	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Safety Management Panel Working Groups Meeting (SMP/WG)	2023PAI01SAFE002	SIA	Safety	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Aerodrome Design and Operations Panel (ADOP)	2023PAI01SAFE003	SIA	Safety - AGA	ICAO	TBD	DEZEMBRO
IOEPB Working Group	2023PAI54SAFE001	SAR	Safety - AIR	DIVERSOS	Presencial	DEZEMBRO
FAA ARAC 25.571/ TAMCSWG - Transport Airplane Metallic and Composite Structures Working Group	2023PAI06PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	FAA	Virtual	DEZEMBRO
ICAEA Test Design Guidelines Workshop	2023PAI44SAFE004	SPL	Safety - PEL	DIVERSOS	Presencial	DEZEMBRO

ABNT/CEE-261 Additive Manufacturing Special Study Commission	2023PAI44PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	DIVERSOS	Virtual	DEZEMBRO
ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) Working Group on Energy Storage Devices + ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) Working Group on Updating the Supplement	2023PAI01SAFE005	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP) WG1	2023PAI01ECON004	DIRETORIA	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) WG - 2nd Meeting + ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) Working Group (a definir)	2023PAI01SAFE006	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) Working Group on Training + ICAO Dangerous Goods Panel (DGP) Working Group on Annex 18	2023PAI01SAFE007	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Collaborative Arrangement for the Prevention and Management of Public Health Events in Civil Aviation (CAPSCA) Global Symposium	2023PAI01SAFE008	SPL	Safety - PEL	ICAO	presencial	DEZEMBRO
ICAO Airport Design Working Group (ADWG)	2023PAI01SAFE009	SIA	Safety - AGA	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
GAD Americas Event Airport Development and Finance Conference	2023PAI21ECON001	SRA	Regulação Econômica	GAD	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) WG3 FSTD	2023PAI01SAFE011	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) WG1 Automation	2023PAI01SAFE012	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Fuels Task Group (FTG) - 4th Meeting	2023PAI01AMBI014	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Virtual	DEZEMBRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Fuels Task Group (FTG) - 5th Meeting	2023PAI01AMBI015	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) WG2 Trainment and CBTA - 1st Meeting	2023PAI01SAFE013	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) WG2 Trainment and CBTA - 2nd Meeting	2023PAI01SAFE014	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP) WG1	2023PAI01ECON004	SAS	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP) WG2	2023PAI01ECON005	DIRETORIA	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
Air Services Consultation Meeting - European Country 1	2023PAI42ECON001	SAS	Regulação Econômica	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
Air Services Consultation Meeting - Latin America (1st Meeting)	2023PAI42ECON002	SAS	Regulação Econômica	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
FAA/EASA International Aviation Safety Conference 2023	2023PAI08PAER001	SAR	Safety	FAA / EASA	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Pan-America Regional Aviation Safety Group - Executive Steering Committee (ESC) - 1st Meeting	2023PAI05SAFE002	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Pan-America Regional Aviation Safety Group - Executive Steering Committee (ESC) - 2nd Meeting	2023PAI05SAFE003	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Plenary Meeting	2023PAI05SAFE001	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) - 1st Meeting	2023PAI01SAFE015	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Airworthiness Panel (AIRP) Working Group (WG1)	2023PAI01SAFE016	SPO	Safety - AIR	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
FAA BASA/MIP/MAG - ANAC and Repair Stations Training (Brazil)	2023PAI06SAFE001	SPO	Safety - AIR	FAA	Presencial	DEZEMBRO
FAA BASA/MIP/MAG - FAA and Maintenance Org. Training (USA)	2023PAI06SAFE002	SPO	Safety - AIR	FAA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Air Transport Regulation Panel (ATRP) WG2	2023PAI01ECON005	SAS	Regulação Econômica	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión Ordinaria de la Junta General (JG)	2023PAI04ECON001	ASINT	Regulação Econômica	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
Certification Technical Meeting (air operator RBAC 121)	2023PAI42SAFE001	SPO	Safety - OPS	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
CMT CPR Changed Product Rule - International Authorities WG	2023PAI34PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
EASA BASA 3rd Joint Committee (JC) Meeting	2023PAI07SAFE003	SPO	Safety	EASA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Airworthiness Panel (AIRP) Working Group (WG2)	2023PAI01SAFE017	SAR	Safety - AIR	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Cross Boarder Transferability (XBT) of Aircraft Working Group	2023PAI01SAFE018	SPO	Safety - AIR	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Pan-America Regional Aviation Safety Team (PA-RAST) - 1st Meeting	2023PAI05SAFE004	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Pan-America Regional Aviation Safety Team (PA-RAST) - 2nd Meeting	2023PAI05SAFE005	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Pan-America Regional Aviation Safety Team (PA-RAST) - 3rd Meeting	2023PAI05SAFE006	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
RASG-PA Pan-America Regional Aviation Safety Team (PA-RAST) - 4th Meeting	2023PAI05SAFE007	ASSOP	Safety	RASG-PA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Flight Operations Panel (FLTOSP) - 1st Meeting	2023PAI01SAFE019	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Flight Operations Panel (FLTOSP) - 2nd Meeting	2023PAI01SAFE020	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Global Aviation Safety Plan (GASP-SG) - 1st Meeting	2023PAI01SAFE021	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Global Aviation Safety Plan (GASP-SG) - 2nd Meeting	2023PAI01SAFE022	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
SM-ICG Safety Management International Collaboration Group - 1st Meeting	2023PAI13SAFE001	ASSOP	Safety	SM-ICG	Presencial	DEZEMBRO
SM-ICG Safety Management International Collaboration Group - 2nd Meeting	2023PAI13SAFE002	ASSOP	Safety	SM-ICG	Presencial	DEZEMBRO
CAACL Reunião Ordinária de Diretores Gerais e Presidentes - 12ª Reunião	2023PAI12ECON001	DIRETORIA	Regulação Econômica	CAACL	Presencial	DEZEMBRO
CAACL Reunião Ordinária de Diretores Gerais e Presidentes - 12ª Reunião	2023PAI12ECON001	ASINT	Regulação Econômica	CAACL	Presencial	DEZEMBRO
FAA/EASA International Aviation Safety Conference 2023	2023PAI08PAER001	SPO	Safety	FAA / EASA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO SAM Meeting of Director of Air Navigation and Safety of SAM Region (ANFS)	2023PAI02SAFE001	ASSOP	Safety	ICAO NACC/SAM	Presencial	DEZEMBRO
MMT Maintenance Management Team Meeting	2023PAI55SAFE001	SPO	Safety - AIR	MMT	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión de Coordinación com los Puntos Focales (RCPF)	2023PAI04SAFE001	ASSOP	Safety	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
2023 ETSO (Technical Standard Order) Workshop	2023PAI07PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	EASA	Presencial	DEZEMBRO

GAD Global Airport Development Conference	2023PAI21ECON002	SRA	Regulação Econômica	GAD	Presencial	DEZEMBRO
ACI LAC World Annual General Assembly (WAGA 2023)	2023PAI16ECON001	SRA	Regulação Econômica	ACI	Presencial	DEZEMBRO
GAD Global Airport Development Conference	2023PAI21ECON002	DIRETORIA	Regulação Econômica	GAD	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Heliport Design Working Group (HDWG)	2023PAI01SAFE023	SIA	Safety - AGA	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO International Cabin Safety Group (ICSG) - 2nd Meeting	2023PAI01SAFE024	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Aviation Security Panel (AVSECP) Working Group on Annex 17 (WGA17)	2023PAI01SECU003	SIA	Security	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Aviation Security Panel (AVSECP) Working Group on Training - 1st Meeting	2023PAI01SECU005	SPL	Security	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Aviation Security Panel (AVSECP) Working Group on Training - 2nd Meeting	2023PAI01SECU006	SPL	Security	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Committee on Aviation Environmental Protection (CAEP/13) Modelling and Databases Group (MDG-FESG) - 5th Meeting	2023PAI01AMBI018	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Cybersecurity Panel (CYSECP) Working Group on Cybersecurity Guidance Material (WGCGM)	2023PAI01SECU007	SIA	Security	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Facilitation Panel (FALP) Working Group on Annex 9 (WGA9)	2023PAI01FACI002	SIA	Facilitação	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) Stream Mechanics - 1st Meeting	2023PAI01SAFE025	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) Stream Mechanics - 2nd Meeting	2023PAI01SAFE026	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
Interchange Agreement - Colombia (a definir)	2023PAI42SAFE003	SPO	Safety - AIR	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
Interchange Agreement - Peru	2023PAI42SAFE002	SPO	Safety - AIR	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
One Stop Security (OSS) - 1st Technical validation Visit	2023PAI42FACI001	SIA	Facilitação	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
One Stop Security (OSS) - 2nd Technical validation Visit	2023PAI42FACI002	SIA	Facilitação	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
SAE G35 - EVTOL PEL REQUIREMENTS - 1st Meeting	2023PAI17SAFE001	SPL	Safety - PEL	SAE	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Grupo e desarrollo de metodologia CBTA - Competencies Based Training and Assessment - 1st Meeting	2023PAI04SAFE002	SPL	Safety - PEL	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Grupo e desarrollo de metodologia CBTA - Competencies Based Training and Assessment - 2nd Meeting	2023PAI04SAFE003	SPL	Safety - PEL	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
UN Sub-Committee of Experts on the Transport of Dangerous Goods (UN TDG) - 2nd Meeting	2023PAI31SAFE002	SPO	Safety - OPS	ONU	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión del Panel de Expertos en Aeródromos (RPEAGA)	2023PAI04SAFE004	SIA	Safety - AGA	SRVSOP	TBD	DEZEMBRO
21th ICC Miami Conference on International Arbitration	2023PAI44DINT001	PROCURADORIA	Direito Aeronáutico	DIVERSOS	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F-44 General Aviation Aircraft (Geral)	2023PAI18PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F-44-30 General Aviation Aircraft (Structures)	2023PAI18PAER002	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F-44-40 General Aviation Aircraft (Powerplant)	2023PAI18PAER003	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
CLAC Grupo de Gestión (GRUGES)	2023PAI03ECON005	ASINT	Regulação Econômica	CLAC	Virtual	DEZEMBRO
CMT Evtol Task Force	2023PAI34PAER005	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
TSA Airport Technical Visit	2023PAI37SECU001	SPL	Security	TSA	Presencial	DEZEMBRO
TSA Airport Technical Visit	2023PAI37SECU001	SIA	Security	TSA	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F-37 Light Sport Aircraft Committee Week - 1st Meeting	2023PAI18PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F-37 Light Sport Aircraft Committee Week - 2nd Meeting	2023PAI18PAER005	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
CMT CATA (Certification Authorities for Transport Airplanes) - General Meeting	2023PAI34PAER003	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT Task-Force Abstraction Layer (TFAL)	2023PAI34PAER006	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Cooperative Oversight for Cross-border Operations Sub Group (COCBO-SG)	2023PAI01SAFE029	SPO	Safety - AIR	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión del Panel de Expertos en Licencias y Medicina Aeronáutica (RPEL)	2023PAI04SAFE005	SPL	Safety - PEL	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión del Panel de Expertos en Aeronavegabilidad (RPEA)	2023PAI04SAFE006	SAR	Safety - AIR	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F-44-20 General Aviation Aircraft (Flight)	2023PAI18PAER006	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
CLAC XI Reunión del Grupo Regional AVSEC/FAL/RG CLAC-OACI	2023PAI03FACI001	SIA	Facilitação	CLAC	Presencial	DEZEMBRO
CLAC XI Reunión del Grupo Regional AVSEC/FAL/RG CLAC-OACI	2023PAI03FACI001	SPL	Facilitação	CLAC	Presencial	DEZEMBRO
CMT CWI EASA-004 (25.571, 25.671 e 25.1309) Structural Elements in Systems	2023PAI34PAER007	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
EASA SAFA Ramp Inspections Coordination and Standardisation group (RICS)	2023PAI07SAFE002	SPO	Safety - OPS	EASA	Presencial	DEZEMBRO
EASA SAFA Supervised Inspections - On the Job Training (OJT) - SAFA (2/3)	2023PAI07SAFE004	SPO	Safety - OPS	EASA	Presencial	DEZEMBRO
EASA SAFA Supervised Inspections - On the Job Training (OJT) - SAFA (3/3)	2023PAI07SAFE005	SPO	Safety - OPS	EASA	Presencial	DEZEMBRO
EASA Sampling Inspection System	2023PAI42SAFE004	SPO	Safety - AIR	Bilateral	Presencial	DEZEMBRO
EUROCAE WG-112 SG-2 / Vertical Take Off and Landing (VTOL) / Lift Thrust	2023PAI23PAER002	SAR	Produtos Aeronáuticos	EUROCAE	Presencial	DEZEMBRO
EUROCAE WG-112 SG-3 / Vertical Take Off and Landing (VTOL) / Safety	2023PAI23PAER003	SAR	Produtos Aeronáuticos	EUROCAE	Presencial	DEZEMBRO
EUROCAE WG-112 SG-6 / Vertical Take Off and Landing (VTOL) / Avionics	2023PAI23PAER004	SAR	Produtos Aeronáuticos	EUROCAE	Presencial	DEZEMBRO
EUROCAE WG-112 SG-8 / Vertical Take Off and Landing (VTOL) / Seats	2023PAI23PAER005	SAR	Produtos Aeronáuticos	EUROCAE	Presencial	DEZEMBRO
EUROCAE WG-114 / SAE G-34	2023PAI23PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	EUROCAE	Presencial	DEZEMBRO

EUROCAE WG-72 / RTCA SC-216 (Cyber security)	2023PAI23PAER007	SAR	Produtos Aeronáuticos	EUROCAE	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Aviation Data and Analysis Panel (ADAP) Working Group - ASA	2023PAI01ECON007	SAS	Regulação Econômica	ICAO	TBD	DEZEMBRO
ICAO Aerodrome Operations Working Group (AOWG)	2023PAI01SAFE032	SIA	Safety - AGA	ICAO	TBD	DEZEMBRO
ICAO Personnel Training and Licensing Panel (PTLP) - 2nd Meeting	2023PAI01SAFE034	SPL	Safety - PEL	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Trust Framework Panel (TFP)	2023PAI01SAFE035	SAR	Safety	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Global Aviation Security Plan (GASeP) Task Force Meeting	2023PAI01SECU009	SIA	Security	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO International Cabin Safety Group (ICSG) - 1st Meeting	2023PAI01SAFE037	SPO	Safety - OPS	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Water Aerodromes Working Group	2023PAI01SAFE038	SIA	Safety - AGA	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO SAM CIACs Regional Meeting	2023PAI02CAPA001	SGP	Capacitação e Treinamento	ICAO NACC/SAM	Presencial	DEZEMBRO
ICAO SAM CIACs Regional Meeting	2023PAI02CAPA001	SGP	Capacitação e Treinamento	ICAO NACC/SAM	Presencial	DEZEMBRO
ICAO SAM Fórum de Discussão sobre Dashboards e Análise de Dados da Aviação na América Latina e Caribe	2023PAI02ECON002	SAS	Regulação Econômica	ICAO NACC/SAM	Presencial	DEZEMBRO
JARUS RPAS PEL requirements - 1st Meeting	2023PAI56SAFE001	SPL	Safety - PEL	JARUS	Presencial	DEZEMBRO
JARUS RPAS PEL requirements - 2nd Meeting	2023PAI56SAFE001	SPL	Safety - PEL	JARUS	Presencial	DEZEMBRO
RTCA SC-239, Low Range Radar Altimeter	2023PAI22PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	RTCA	Presencial	DEZEMBRO
SAE G35 - EVTOL PEL REQUIREMENTS - 2nd Meeting	2023PAI17SAFE002	SPL	Safety - PEL	SAE	Presencial	DEZEMBRO
SAE G35 - EVTOL PEL REQUIREMENTS - 3rd Meeting	2023PAI17SAFE003	SPL	Safety - PEL	SAE	Presencial	DEZEMBRO
ACI LAC World Annual General Assembly (WAGA 2023)	2023PAI16ECON001	DIRETORIA	Regulação Econômica	ACI	Presencial	DEZEMBRO
ICAO - ICNSS	2023PAI01PAER001	SAR	Produtos Aeronáuticos	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO SAM Meeting for National Continuous Monitoring Coordinators (NCCM)	2023PAI02SAFE002	ASSOP	Safety	ICAO NACC/SAM	Presencial	DEZEMBRO
ASTM F38 Unmanned Aircraft Systems - 1st Meeting	2023PAI18PAER007	SAR	Produtos Aeronáuticos	ASTM	Presencial	DEZEMBRO
CLAC Air Transport Task	2023PAI03ECON006	SAS	Regulação Econômica	CLAC	Presencial	DEZEMBRO
CMT CWI EASA-007 Flight Crew Human Factors in Functional Hazard Assessments	2023PAI34PAER008	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT CWI FAA-006 25.672(c)(2) Interpretation	2023PAI34PAER009	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT Task Specific Team - CMT priority item 1	2023PAI34PAER014	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT Task Specific Team - CMT priority item 2	2023PAI34PAER015	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT Task Specific Team - CMT priority item 3	2023PAI34PAER016	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT TST Electric Hybrid Propulsion System (EHPS)	2023PAI34PAER011	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
CMT TST Interpretation differences in addressing Common Modes, including the use of Dissimilarity in Critical Systems	2023PAI34PAER010	SAR	Produtos Aeronáuticos	CMT	Presencial	DEZEMBRO
IMRBPB International Maintenance Review Board Policy Board	2023PAI19SAFE001	SAR	Safety - AIR	IMRBPB	Presencial	DEZEMBRO
IMRBPB International Maintenance Review Board Policy Board (Authorities)	2023PAI19SAFE002	SAR	Safety - AIR	IMRBPB	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión del Panel de Expertos en Aeronavegabilidad (RPEA)	2023PAI04SAFE006	SPO	Safety - AIR	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
SRVSOP Reunión del Panel de Expertos en Operaciones y Mercancías Peligrosas (RPEO)	2023PAI04SAFE007	SPO	Safety - OPS	SRVSOP	Presencial	DEZEMBRO
IATA Legal Symposium	2023PAI14DINT001	DIRETORIA	Direito Aeronáutico	IATA	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Seminar on Environment (Regional)	2023PAI01AMBI022	ASINT	Meio Ambiente	ICAO	Presencial	DEZEMBRO
ICAO Aviation Data and Analysis Panel (ADAP) Working Group - Competition Index (ACWG)	2023PAI01ECON008	SAS	Regulação Econômica	ICAO	TBD	DEZEMBRO
SAF Seminar	2023PAI44AMBI001	ASINT	Meio Ambiente	DIVERSOS	Presencial	DEZEMBRO