



MANUAL DE PROCEDIMENTO

MPR/SAR-423-R01

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA NA SAR

04/2020

REVISÕES

Revisão	Aprovação	Aprovado Por	Modificações da Última Versão
R00	13/04/2017	SAR	Versão Original
R01	17/04/2020	SAR	1) Processo 'Controlar Proporção de Gastos da SAR' removido. 2) Processo 'Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR' inserido. 3) Processo 'Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR' inserido. 4) Processo 'Reprogramar o Orçamento da SAR' modificado. 5) Processo 'Controlar o Orçamento da SAR' modificado. 6) Processo 'Programar o Orçamento da SAR' modificado.

ÍNDICE

- 1) Disposições Preliminares, pág. 8.
 - 1.1) Introdução, pág. 8.
 - 1.2) Revogação, pág. 9.
 - 1.3) Fundamentação, pág. 9.
 - 1.4) Executores dos Processos, pág. 9.
 - 1.5) Elaboração e Revisão, pág. 10.
 - 1.6) Organização do Documento, pág. 10.
- 2) Definições, pág. 12.
 - 2.1) Sigla, pág. 12.
- 3) Artefatos, Competências, Sistemas e Documentos Administrativos, pág. 13.
 - 3.1) Artefatos, pág. 13.
 - 3.2) Competências, pág. 14.
 - 3.3) Sistemas, pág. 14.
 - 3.4) Documentos e Processos Administrativos, pág. 15.
- 4) Procedimentos Referenciados, pág. 16.
- 5) Procedimentos, pág. 17.
 - 5.1) Programar o Orçamento da SAR, pág. 17.
 - 5.2) Reprogramar o Orçamento da SAR, pág. 29.
 - 5.3) Controlar o Orçamento da SAR, pág. 40.
 - 5.4) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR, pág. 47.
 - 5.5) Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR, pág. 54.
- 6) Disposições Finais, pág. 58.

PARTICIPAÇÃO NA EXECUÇÃO DOS PROCESSOS

ÁREAS ORGANIZACIONAIS

1) Gerência Técnica de Planejamento e Acompanhamento

- a) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- b) Reprogramar o Orçamento da SAR

GRUPOS ORGANIZACIONAIS

a) Gabinete do SAR

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

b) GTPA - Coordenador de Orçamento

- 1) Controlar o Orçamento da SAR
- 2) Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR
- 3) Programar o Orçamento da SAR
- 4) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 5) Reprogramar o Orçamento da SAR

c) GTPA - Orçamento

- 1) Controlar o Orçamento da SAR
- 2) Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR
- 3) Programar o Orçamento da SAR
- 4) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 5) Reprogramar o Orçamento da SAR

d) O GAEM

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

e) O GCPR

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

f) O GCVC

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

g) O Gerente de Engenharia de Produto

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

h) O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - DF

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

i) O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - RJ

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

j) O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - SP

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

k) O Gerente Técnico de Gestão de Conhecimento da SAR

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

l) O GGAC

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

m) O GGCP

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

n) O GTAI

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

o) O GTPA

- 1) Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR
- 2) Programar o Orçamento da SAR
- 3) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 4) Reprogramar o Orçamento da SAR

p) O GTPN

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

q) O GTRAB

- 1) Programar o Orçamento da SAR
- 2) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR
- 3) Reprogramar o Orçamento da SAR

r) O SAR

- 1) Controlar o Orçamento da SAR
- 2) Programar o Orçamento da SAR

s) SAR - Secretaria

- 1) Programar o Orçamento da SAR



MPR/SAR-423-R01

1. DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

1.1 INTRODUÇÃO

Este MPR descreve o processo que visa prever Orçamento do Ano Subsequente da SAR. Além disso, também explica o processo de controle de diárias e passagens tanto em valores absolutos como proporcionais. Por último, esclarece como ocorre a reprogramação orçamentária do ano corrente tendo em vista a disponibilidade e a execução orçamentária.

Esta versão do documento contempla alterações referentes ao planejamento do orçamento - anual e bimestral- , a atualização dos relatórios de acompanhamento - semanal, semestral e anual - e análises deles decorrentes, conforme processo SEI número 00058.011561/2020-21. Todos os artefatos do documento foram criados para a presente versão.

1.1.1 Papéis e Responsabilidades

É competência da Diretoria, definida no Regimento interno, aprovar o orçamento da ANAC, a ser encaminhado ao Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil.

É competência da SAR, definida no Regimento Interno, planejar, dirigir, coordenar e orientar a execução das atividades das respectivas unidades.

É atribuição da GTPA, definida por portaria de delegação, o desenvolvimento e a coordenação de atividades de planejamento.

É atribuição da GTPA, definida por portaria de delegação, o acompanhamento e fiscalização, junto às demais unidades da Superintendência, do cumprimento do planejamento e dos planos de trabalho estabelecidos.

1.1.2 Política e Diretrizes

Este MPR define processos necessários para efetuar o planejamento do orçamento anual da SAR, conforme estabelecido no inciso terceiro do artigo 165 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. As diretrizes para esses processos são definidas nas leis (PPA, LDO, LOA) atualmente em vigor e a legislação complementar.

1.1.3 Processo

O MPR estabelece, no âmbito da Superintendência de Aeronavegabilidade - SAR, os seguintes processos de trabalho:

a) Programar o Orçamento da SAR.

- b) Reprogramar o Orçamento da SAR.
- c) Controlar o Orçamento da SAR.
- d) Realizar o Planejamento Bimestral do Orçamento da SAR.
- e) Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR.

1.2 REVOGAÇÃO

MPR/SAR-423-R00, aprovado na data de 13 de abril de 2017.

1.3 FUNDAMENTAÇÃO

Resolução nº 381, de 14 de junho de 2016, art. 31.

1.4 EXECUTORES DOS PROCESSOS

Os procedimentos contidos neste documento aplicam-se aos servidores integrantes das seguintes áreas organizacionais:

Área Organizacional	Descrição
Gerência Técnica de Planejamento e Acompanhamento - GTPA	A Gerência Técnica de Planejamento e Acompanhamento é a unidade da SAR responsável pela consolidação do planejamento de atividades da SAR, pela execução de ações vinculadas à gestão do orçamento, à gestão de processos e à gestão de riscos dos processos organizacionais da superintendência. Além disso, também cabe à GTPA o acompanhamento, controle e publicidade dos indicadores de segurança operacional, gestão das manifestação de usuários externos, atuando de forma transversal com as demais unidades da SAR. É na GTPA onde se encontra a Área Local de Gestão de Processos da SAR. Outra atribuição da GTPA é a análise e julgamento em 1ª instância dos processos administrativos sancionadores relacionados aos áreas do conhecimento de competência da SAR.

Grupo Organizacional	Descrição
-----------------------------	------------------

SAR - GAB	Colaborador responsável por gerir as demandas direcionadas ao SAR.
GTPA - Coordenador de Orçamento	Colaborador responsável por coordenar o planejamento, reprogramação e acompanhamento do orçamento na Superintendência de Aeronavegabilidade.
GTPA - Orçamento	Grupo de servidores da GTPA responsável pelo planejamento, execução e controle orçamentário da SAR.
O GAEM	O GAEM
O GCPR	O GCPR
O GCVC	O GCVC
O GCEN	Gerente de Engenharia de Produto
O GTAR - DF	Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - DF
O GTAR - RJ	Gerente Técnico de Aeronavegabilidade RJ
O GTAR - SP	Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - SP
O GTGC/SAR	Gerente Técnico de Gestão do Conhecimento na SAR
O GGAC	O GGAC
O GGCP	Gerente Geral de Certificação de Produtos Aeronáuticos
O GTAI	Gerente Técnico de Auditoria e Inspeção
O GTPA	O Gerente Técnico de Planejamento e Acompanhamento da SAR e seu substituto.
O GTPN	Gerente Técnico de Processo Normativo SAR
O GTRAB	Gerente do Registro Aeronáutico Brasileiro
O SAR	O Superintendente da SAR
SAR - Secretaria	Secretaria que dá suporte às atividades do Superintendente de Aeronavegabilidade.

1.5 ELABORAÇÃO E REVISÃO

O processo que resulta na aprovação ou alteração deste MPR é de responsabilidade da Superintendência de Aeronavegabilidade - SAR. Em caso de sugestões de revisão, deve-se procurá-la para que sejam iniciadas as providências cabíveis.

Compete ao Superintendente de Aeronavegabilidade aprovar todas as revisões deste MPR.

1.6 ORGANIZAÇÃO DO DOCUMENTO

O capítulo 2 apresenta as principais definições utilizadas no âmbito deste MPR, e deve ser visto integralmente antes da leitura de capítulos posteriores.

O capítulo 3 apresenta as competências, os artefatos e os sistemas envolvidos na execução dos processos deste manual, em ordem relativamente cronológica.

O capítulo 4 apresenta os processos de trabalho referenciados neste MPR. Estes processos são publicados em outros manuais que não este, mas cuja leitura é essencial para o entendimento dos processos publicados neste manual. O capítulo 4 expõe em quais manuais são localizados cada um dos processos de trabalho referenciados.

O capítulo 5 apresenta os processos de trabalho. Para encontrar um processo específico, deve-se procurar sua respectiva página no índice contido no início do documento. Os processos estão ordenados em etapas. Cada etapa é contida em uma tabela, que possui em si todas as informações necessárias para sua realização. São elas, respectivamente:

- a) o título da etapa;
- b) a descrição da forma de execução da etapa;
- c) as competências necessárias para a execução da etapa;
- d) os artefatos necessários para a execução da etapa;
- e) os sistemas necessários para a execução da etapa (incluindo, bases de dados em forma de arquivo, se existente);
- f) os documentos e processos administrativos que precisam ser elaborados durante a execução da etapa;
- g) instruções para as próximas etapas; e
- h) as áreas ou grupos organizacionais responsáveis por executar a etapa.

O capítulo 6 apresenta as disposições finais do documento, que trata das ações a serem realizadas em casos não previstos.

Por último, é importante comunicar que este documento foi gerado automaticamente. São recuperados dados sobre as etapas e sua sequência, as definições, os grupos, as áreas organizacionais, os artefatos, as competências, os sistemas, entre outros, para os processos de trabalho aqui apresentados, de forma que alguma mecanicidade na apresentação das informações pode ser percebida. O documento sempre apresenta as informações mais atualizadas de nomes e siglas de grupos, áreas, artefatos, termos, sistemas e suas definições, conforme informação disponível na base de dados, independente da data de assinatura do documento. Informações sobre etapas, seu detalhamento, a sequência entre etapas, responsáveis pelas etapas, artefatos, competências e sistemas associados a etapas, assim como seus nomes e os nomes de seus processos têm suas definições idênticas à da data de assinatura do documento.

2. DEFINIÇÕES

A tabela abaixo apresenta as definições necessárias para o entendimento deste Manual de Procedimento.

2.1 Sigla

Definição	Significado
GTPA	Gerência Técnica de Planejamento e Acompanhamento
GTPO	Gerência Técnica de Planejamento e Orçamento
LD	Lista de Distribuição
LDO	Lei de Diretriz Orçamentária
LOA	Lei Orçamentária Anual
MPR	Manual de Procedimento – Documento de caráter disciplinador, de âmbito interno, assinado e aprovado por autoridade competente, que tem como objetivo documentar e padronizar os processos de trabalho realizados pelos agentes da ANAC. Possui informações sobre o fluxo de trabalho, detalhamento das etapas, competências necessárias, artefatos a serem utilizados, sistemas de apoio e áreas responsáveis pela execução.
PPA	Plano Plurianual do Governo Federal
PTA	Plano de Trabalho Anual
SAF	Superintendência de Administração e Finanças
SAR	Superintendência de Aeronavegabilidade
SCDP	Sistema de Concessão de Diárias e Passagens

3. ARTEFATOS, COMPETÊNCIAS, SISTEMAS E DOCUMENTOS ADMINISTRATIVOS

Abaixo se encontram as listas dos artefatos, competências, sistemas e documentos administrativos que o executor necessita consultar, preencher, analisar ou elaborar para executar os processos deste MPR. As etapas descritas no capítulo seguinte indicam onde usar cada um deles.

As competências devem ser adquiridas por meio de capacitação ou outros instrumentos e os artefatos se encontram no módulo "Artefatos" do sistema GFT - Gerenciador de Fluxos de Trabalho.

3.1 ARTEFATOS

Nome	Descrição
Checklist de Controle do Orçamento da SAR	Lista com as principais situações que merecem ser observadas no controle semanal do orçamento na SAR.
Despacho à SAF/SPI para Envio da Programação Orçamentária da SAR	Despacho do Superintendente de Aeronavegabilidade para SAF/SPI acompanhando a proposta Orçamentária da SAR.
Despacho ao SAR para Programação Orçamentária	Despacho encaminhado ao SAR para acompanhar a proposta orçamentária consolidada da superintendência no processo SEI.
Despacho Aos Gerentes da SAR para Programação Orçamentária	Despacho a ser enviado aos gerentes da SAR e gabinete do Superintendente para programação orçamentária da superintendência.
Despacho Aos Gerentes da SAR para Reprogramação Orçamentária	Despacho elaborado aos gerentes da SAR para solicitação de reprogramação orçamentária em virtude de recebimento de recursos ou contingenciamento/corte.
Despacho do Relatório de Execução Orçamentária Anual da SAR	Modelo de despacho que deve ser inserido no processo do Relatório de Execução Orçamentária da SAR.
E-Mail Aos Gerentes para Reprogramação Bimestral	E-mail enviado bimestralmente aos gerentes da SAR para solicitar a reprogramação bimestral e consequente reprogramação orçamentária de suas atividades.
Exemplo de Relatório Semanal de Orçamento da SAR	Exemplo de informações que podem constar do relatório semanal de orçamento encaminhado aos gerentes da SAR.

Lista de Gerências da SAR	Lista atualizada contendo todas as gerências da SAR.
Planilha de Orçamento da SAR	Arquivo utilizado para coletar os dados referentes à programação e reprogramação orçamentária na SAR.
Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento	Etapas necessárias para a atualização do BI de orçamento da Superintendência de Aeronavegabilidade.

3.2 COMPETÊNCIAS

Para que os processos de trabalho contidos neste MPR possam ser realizados com qualidade e efetividade, é importante que as pessoas que venham a executá-los possuam um determinado conjunto de competências. No capítulo 5, as competências específicas que o executor de cada etapa de cada processo de trabalho deve possuir são apresentadas. A seguir, encontra-se uma lista geral das competências contidas em todos os processos de trabalho deste MPR e a indicação de qual área ou grupo organizacional as necessitam:

Competência	Áreas e Grupos
Administra a programação orçamentária, por meio do monitoramento das informações relativas à execução do orçamento ao longo do exercício.	GTPA - Coordenador de Orçamento, GTPA - Orçamento
Consolida, com eficiência e organização, as planilhas recebidas para elaboração de proposta de orçamento.	GTPA - Orçamento
Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.	O GAEM, O GCEN, O GCPR, O GCVC, O GGAC, O GGCP, O GTAI, O GTAR - DF, O GTAR - RJ, O GTAR - SP, O GTGC/SAR, O GTPA, O GTPN, O GTRAB, SAR - GAB
Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.	GTPA - Orçamento, O GAEM, O GCEN, O GCPR, O GCVC, O GGAC, O GGCP, O GTAI, O GTAR - DF, O GTAR - RJ, O GTAR - SP, O GTGC/SAR, O GTPA, O GTPN, O GTRAB, SAR - GAB
Interpreta séries de dados, gráficos e estatísticas relativos ao consumo de recursos da SAR através de planilha eletrônica para controle orçamentário.	GTPA - Orçamento

3.3 SISTEMAS

Nome	Descrição	Acesso
Portal de Relatórios da ANAC	Diretório que reúne os relatórios e visualizações em	https://sistemas.anac.gov.br/relatorios/browse/

	Power BI da ANAC, disponíveis para consulta.	
Sistema de Concessão de Diárias e Passagens - SCDP	É um sistema eletrônico, acessado pelo sítio da SCDP, que integra as atividades de concessão, registro, acompanhamento, gestão e controle das diárias e passagens, decorrentes de viagens realizadas no interesse da administração, em território nacional ou estrangeiro.	https://www2.scdp.gov.br/novoscdp/home.xhtml

3.4 DOCUMENTOS E PROCESSOS ADMINISTRATIVOS ELABORADOS NESTE MANUAL

Não há documentos ou processos administrativos a serem elaborados neste MPR.

4. PROCEDIMENTOS REFERENCIADOS

Procedimentos referenciados são processos de trabalho publicados em outro MPR que têm relação com os processos de trabalho publicados por este manual. Este MPR não possui nenhum processo de trabalho referenciado.

5. PROCEDIMENTOS

Este capítulo apresenta todos os processos de trabalho deste MPR. Para encontrar um processo específico, utilize o índice nas páginas iniciais deste documento. Ao final de cada etapa encontram-se descritas as orientações necessárias à continuidade da execução do processo. O presente MPR também está disponível de forma mais conveniente em versão eletrônica, onde pode(m) ser obtido(s) o(s) artefato(s) e outras informações sobre o processo.

5.1 Programar o Orçamento da SAR

Esse Processo usualmente ocorre em maio e em outubro de cada ano e consiste em elaborar uma proposta preliminar de orçamento para o ano subsequente. Em maio, costuma haver uma proposta menos precisa e em outubro a proposta final – detalhada, específica e com a maior precisão possível. Em ambos os casos, a SAR precisa ser provocada pela SAF/SPI para iniciar o processo.

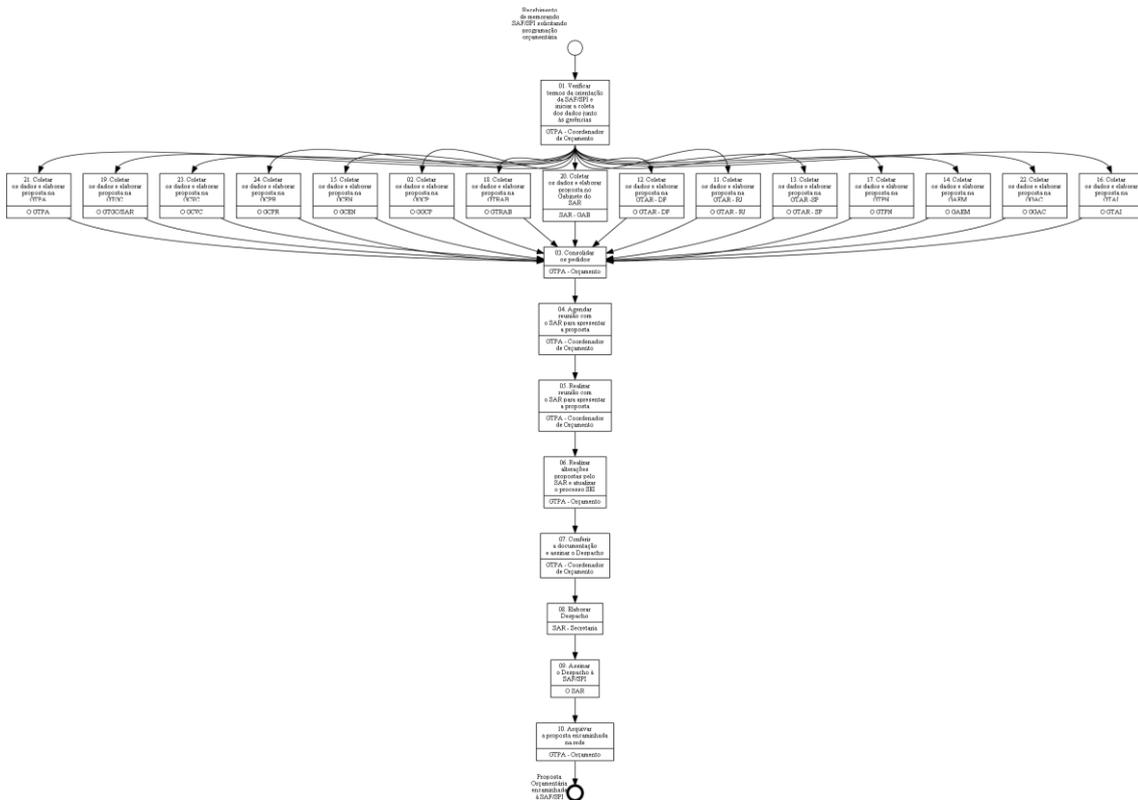
O processo contém, ao todo, 24 etapas. A situação que inicia o processo, chamada de evento de início, foi descrita como: "Recebimento de memorando SAF/SPI solicitando programação orçamentária", portanto, este processo deve ser executado sempre que este evento acontecer. Da mesma forma, o processo é considerado concluído quando alcança seu evento de fim. O evento de fim descrito para esse processo é: "Proposta Orçamentária encaminhada à SAF/SPI.

Os grupos envolvidos na execução deste processo são: GTPA - Coordenador de Orçamento, GTPA - Orçamento, O GAEM, O GCEN, O GCPR, O GCVC, O GGAC, O GGCP, O GTAI, O GTAR - DF, O GTAR - RJ, O GTAR - SP, O GTGC/SAR, O GTPA, O GTPN, O GTRAB, O SAR, SAR - GAB, SAR - Secretaria.

Para que este processo seja executado de forma apropriada, é necessário que o(s) executor(es) possua(m) as seguintes competências: (1) Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF; (2) Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo; (3) Consolida, com eficiência e organização, as planilhas recebidas para elaboração de proposta de orçamento.

Também será necessário o uso dos seguintes artefatos: "Lista de Gerências da SAR", "Planilha de Orçamento da SAR", "Despacho à SAF/SPI para Envio da Programação Orçamentária da SAR", "Despacho Aos Gerentes da SAR para Programação Orçamentária", "Despacho ao SAR para Programação Orçamentária".

Abaixo se encontra(m) a(s) etapa(s) a ser(em) realizada(s) na execução deste processo e o diagrama do fluxo.



<p>01. Verificar termos da orientação da SAF/SPI e iniciar a coleta dos dados junto às gerências</p>
<p>RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.</p>
<p>DETALHAMENTO: Usualmente, em maio de cada ano, a SAF/SPI encaminha às demais unidades um memorando para previsões iniciais de orçamento para o ano subsequente. Em geral, trata-se do preenchimento de informações resumidas e sem limites orçamentários.</p> <p>A presente etapa consiste em avaliar o pedido da SAF/SPI, prazos e se há alguma informação diferente do usual. Caso haja informações que não costumam ser solicitadas, informar o GTPA e/ou o SAR, conforme o caso.</p> <p>De posse das informações da SAF/SPI, utilizar a planilha Excel disponível como artefato nesta etapa para a coleta dos dados junto às demais unidades da SAR. Provavelmente o modelo utilizado pela SAF/SPI será diferente do artefato, entretanto, para a SAR é IMPRESCINDÍVEL que o modelo do artefato seja utilizado – para viabilizar o acompanhamento do orçamento posteriormente. Nesse sentido, baixar a Planilha Excel do GFT e distribuí-la aos gerentes (pelo SEI, como será explicado a seguir).</p> <p>Antes de encaminhar a planilha aos gestores da SAR, deve-se estabelecer um valor médio de diárias e de passagens para que eles possam responder de maneira uniforme à demanda. Para tanto, acessar o relatório do orçamento do ano anterior, disponível no Portal de Relatórios da ANAC (na página da GTPA) e utilizar como parâmetros:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de passagem: o valor médio de passagem do ano anterior + 10%

- de diária nacional: valor médio de diária nacional do ano anterior
- de diária internacional: valor médio de diária internacional do ano anterior +10%.

Inserir esses valores médios na planilha conforme explicado nas instruções de preenchimento dela (constantes do próprio artefato).

No SEI, abrir um processo do tipo “Orçamento:Programação Orçamentária” relacionado ao processo da SAF/SPI. Incluir documento nesse processo no formato Anexo (nato-digital). Inserir a planilha Excel recém criada.

Em seguida, elaborar um Despacho conforme o modelo disponível nesta etapa, dirigido a todos os gerentes da SAR.

Em seguida, clicar no ícone “Enviar” e escrever (uma por uma) as siglas de todas as gerências da SAR (lista disponível em artefato), manter o processo aberto na unidade atual e confirmar o envio no SEI.

Sugere-se um e-mail adicional aos gerentes informando que a demanda em questão está aberta e colocando a GTPA – Orçamento à disposição para esclarecimentos adicionais.

Altamente recomendável conversar, em reunião ou individualmente via Skype, com todos os gestores para informar que a demanda está aberta e orientá-los na execução do trabalho na planilha.

É importante destacar que as gerências que compõem a GGAC usualmente consolidam suas propostas em um único documento e, por esse motivo, as viagens finalísticas das gerências abaixo dela possivelmente virão na mesma proposta. Na consolidação, chamamos essa “parte” da GGAC de “GGAC+”. Na GGAC somente constarão as viagens do próprio gerente ou de algum servidor lotado nessa unidade para atividades não finalísticas (Gestão Interna).

Obs: normalmente esse planejamento não se refere às viagens relativas ao Plano de Atuação Internacional, que é elaborado em momento posterior com o auxílio da ASINT. Caso a SAF/SPI optem por incluir também esses dados, deve-se comunicar os gerentes.

Obs 2: Se a SAF/SPI não definirem teto orçamentário na coleta dos dados, ou seja, um limite para a SAR, utilizar o orçamento do ano anterior como teto – uma vez que o Ministério da Economia e a ANAC também utilizam essa referência para distribuir os recursos. Esse teto deve ser distribuído entre áreas utilizando-se a proporção de execução de cada gerência no ano anterior. Os recursos utilizados pelas GTARs em atividades finalísticas devem compor o teto da GGAC+ (pelo motivo já explicitado anteriormente).

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Despacho Aos Gerentes da SAR para Programação Orçamentária, Lista de Gerências da SAR, Planilha de Orçamento da SAR.

SISTEMAS USADOS NESTA ATIVIDADE: Portal de Relatórios da ANAC.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para as etapas: "24. Coletar os dados e elaborar proposta na GCPR", "23. Coletar os dados e elaborar proposta na GCVC", "22. Coletar os dados e elaborar proposta na GGAC", "21. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPA", "20. Coletar os dados e elaborar proposta no Gabinete do SAR", "19. Coletar os dados e elaborar proposta na GTGC", "18. Coletar os dados e elaborar proposta na GTRAB", "17. Coletar os

dados e elaborar proposta na GTPN", "16. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAI", "15. Coletar os dados e elaborar proposta na GCEN", "14. Coletar os dados e elaborar proposta na GAEM", "13. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR -SP", "12. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - DF", "02. Coletar os dados e elaborar proposta na GGCP", "11. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - RJ".

02. Coletar os dados e elaborar proposta na GGCP

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GGCP.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

03. Consolidar os pedidos

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Nessa etapa, é necessário fazer download de todos os arquivos encaminhados pelos gerentes em Excel (do próprio SEI) e consolidar as propostas no formato da SAR e transportar os dados para o modelo SAF/SPI (que costuma ser mais conciso, porém não permite o acompanhamento adequado).

É importante destacar mais uma vez que as gerências que compõem a GGAC usualmente consolidam suas propostas em um único documento e, por esse motivo, as viagens finalísticas das gerências abaixo dela possivelmente virão na mesma proposta. Na consolidação, chamamos essa "parte" da GGAC de "GGAC+". Na GGAC somente constarão as viagens do próprio gerente ou de algum servidor lotado nessa unidade para atividades não finalísticas (Gestão Interna).

Nesta etapa, provavelmente, será necessário agendar reuniões, conversar com os gestores, negociar a melhor maneira de proceder, etc. Isso porque a proposta consolidada deverá servir a toda a superintendência, e isso costuma significar tirar recursos de uma área e passar para outra, tirar de um processo e passar para outro, etc.

COMPETÊNCIAS:

- Consolida, com eficiência e organização, as planilhas recebidas para elaboração de proposta de orçamento.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "04. Agendar reunião com o SAR para apresentar a proposta".

04. Agendar reunião com o SAR para apresentar a proposta

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Contatar a secretaria do Superintendente para agendar uma reunião de apresentação da proposta orçamentária.

Conferir detalhadamente a proposta de orçamento e verificar se precisa de ajustes.

Enviar ao Superintendente as propostas consolidadas (nos dois formatos) por e-mail, para viabilizar o encontro. Além disso, no mesmo e-mail enviar o link do acesso ao relatório do orçamento do ano anterior (utilizado na primeira etapa desse processo) para subsidiá-lo na decisão (no Portal de Relatórios da ANAC).

SISTEMAS USADOS NESTA ATIVIDADE: Portal de Relatórios da ANAC.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "05. Realizar reunião com o SAR para apresentar a proposta".

05. Realizar reunião com o SAR para apresentar a proposta

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Apresentar ao Superintendente o arquivo consolidado detalhado (modelo da SAR) e o arquivo final que será encaminhado à SAF/SPI.

O objetivo é trazer os principais pontos de conflito na elaboração, as dificuldades no planejamento, os montantes de cara unidade da SAR e os montantes por Motivo de Viagem.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "06. Realizar alterações propostas pelo SAR e atualizar o processo SEI".

06. Realizar alterações propostas pelo SAR e atualizar o processo SEI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Após a reunião com o SAR, consolidar a proposta (nos dois formatos – SAR e SAF/SPI). No processo administrativo aberto na SAR inserir a proposta no formato SAR. No processo vindo da SAF/SPI, inserir a proposta no formato por elas estabelecido.

Para envio à SAF/SPI não é preciso (e nem recomendado) indicar qual gerência executará qual PCDP. Desse modo, deve-se consolidar somente por motivo de viagem a proposta ou no formato que elas indicarem.

Após inseridos os arquivos nos respectivos processos, inserir no processo SAF/SPI despacho conforme o modelo disponível em artefato nessa etapa.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Despacho ao SAR para Programação Orçamentária.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "07. Conferir a documentação e assinar o Despacho".

07. Conferir a documentação e assinar o Despacho

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.
DETALHAMENTO: Avaliar se os arquivos foram inseridos corretamente nos processos (formato SAR no processo SAR e formato SAF no processo SAF), conferir novamente as propostas de orçamento, assinar e enviar à SAR pelo SEI o processo SAF/SPI. O outro processo deve permanecer aberto na GTPA para acompanhamento futuro.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "08. Elaborar Despacho".

08. Elaborar Despacho
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: SAR - Secretaria.
DETALHAMENTO: Elaborar despacho no SEI, conforme o modelo do artefato, encaminhamento da proposta do SAR à SAF/SPI. Colocar o documento no bloco de assinaturas para o Superintendente.
ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Despacho à SAF/SPI para Envio da Programação Orçamentária da SAR.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "09. Assinar o Despacho à SAF/SPI".

09. Assinar o Despacho à SAF/SPI
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O SAR.
DETALHAMENTO: Acessar o SEI, o bloco de notas correspondente e assinar o Despacho à SAF/SPI encaminhando a proposta orçamentária da SAR.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "10. Arquivar a proposta encaminhada na rede".

10. Arquivar a proposta encaminhada na rede
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.
DETALHAMENTO: Deve-se arquivar todos os arquivos enviados pelas gerências, o consolidado no formato SAR e o consolidado no formato SAF/SPI na pasta \Acesso Restrito\GESTÃO ORÇAMENTÁRIA\Previsão Orçamentária\Previsão 20XX, onde 20XX é o ano subsequente e concluir essa etapa. O nome do arquivo deverá conter o número do processo SEI (Previsão20XX_00058.xxxxxxxx).
CONTINUIDADE: esta etapa finaliza o procedimento.

11. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - RJ
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - RJ.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

12. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - DF

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - DF.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

13. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR -SP

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - SP.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

14. Coletar os dados e elaborar proposta na GAEM

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GAEM.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

15. Coletar os dados e elaborar proposta na GCEN

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente de Engenharia de Produto.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

16. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTAI.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

17. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPN

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPN.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

18. Coletar os dados e elaborar proposta na GTRAB

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTRAB.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

19. Coletar os dados e elaborar proposta na GTGC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Gestão de Conhecimento da SAR.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

20. Coletar os dados e elaborar proposta no Gabinete do SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: Gabinete do SAR.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

21. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPA

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPA.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

22. Coletar os dados e elaborar proposta na GGAC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GGAC.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

23. Coletar os dados e elaborar proposta na GCVC
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GCVC.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

24. Coletar os dados e elaborar proposta na GCPR
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GCPR.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos".

5.2 Reprogramar o Orçamento da SAR

Após o envio da proposta de orçamento da SAR (usualmente em outubro do ano anterior) ocorre a análise da SAF/SPI bem como o recebimento do recurso por parte do Ministério da Economia (ou correspondente). Com isso, é necessário ajustar a proposta inicial e o presente processo existe para que isso seja feito. Esse processo também deve ser executado em cenário de corte ou contingenciamento de recursos (por motivos externos à ANAC ou não).

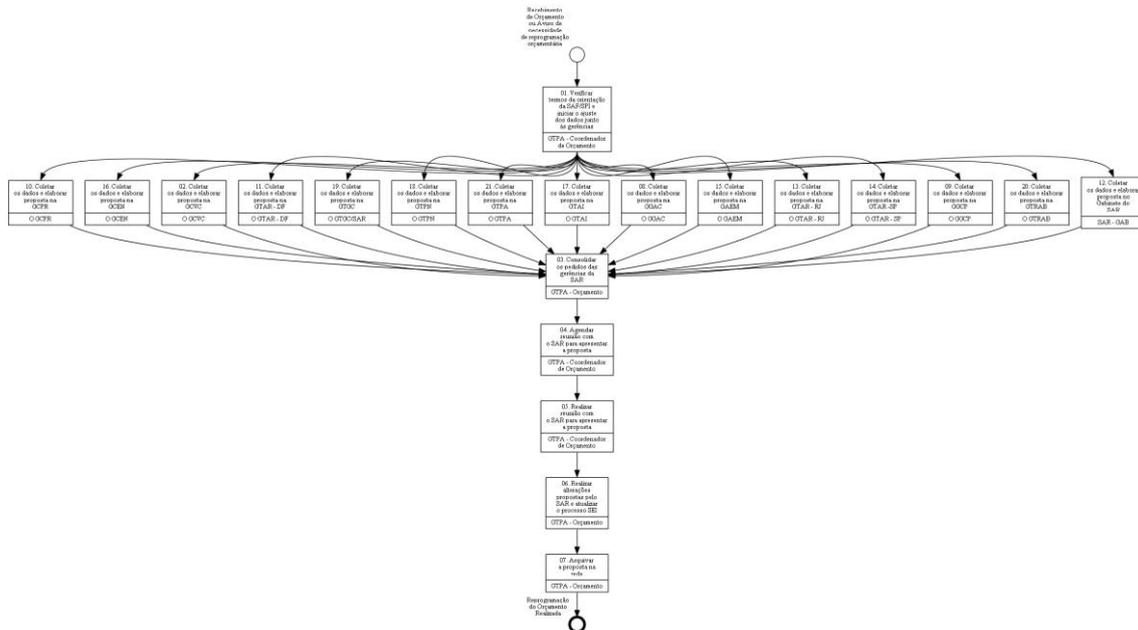
O processo contém, ao todo, 21 etapas. A situação que inicia o processo, chamada de evento de início, foi descrita como: "Recebimento de Orçamento ou Aviso de necessidade de reprogramação orçamentária", portanto, este processo deve ser executado sempre que este evento acontecer. Da mesma forma, o processo é considerado concluído quando alcança seu evento de fim. O evento de fim descrito para esse processo é: "Reprogramação do Orçamento Realizada.

A área envolvida na execução deste processo é a GTPA. Já os grupos envolvidos na execução deste processo são: GTPA - Coordenador de Orçamento, GTPA - Orçamento, O GAEM, O GCEN, O GCPR, O GCVF, O GGAC, O GGCP, O GTAI, O GTAR - DF, O GTAR - RJ, O GTAR - SP, O GTGC/SAR, O GTPA, O GTPN, O GTRAB, SAR - GAB.

Para que este processo seja executado de forma apropriada, é necessário que o(s) executor(es) possua(m) as seguintes competências: (1) Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF; (2) Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo; (3) Consolida, com eficiência e organização, as planilhas recebidas para elaboração de proposta de orçamento.

Também será necessário o uso do seguinte artefato: "Despacho Aos Gerentes da SAR para Reprogramação Orçamentária".

Abaixo se encontra(m) a(s) etapa(s) a ser(em) realizada(s) na execução deste processo e o diagrama do fluxo.



01. Verificar termos da orientação da SAF/SPI e iniciar o ajuste dos dados junto às gerências

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Utilizando a proposta de orçamento encaminhada a SAF/SPI em maio do ano anterior ou a proposta final de orçamento (caso estejamos diante de uma reprogramação por contingenciamento de recursos), deve-se avaliar as orientações recebidas (em memorando ou e-mail) para iniciar o ajuste dos dados junto às gerências.

Nesta data, normalmente, já há teto orçamentário definido para cada Superintendência. Desse modo, a ideia

Na pasta \Acesso Restrito\GESTÃO ORÇAMENTÁRIA\Previsão Orçamentária\Previsão 2020, onde XX é o ano corrente, há a proposta orçamentária encaminhada à SAF/SPI e também o arquivo detalhado no formato SAR. Com base no teto orçamentário estabelecido, os valores do planejamento deverão ser ajustados – utilizando a mesma proporção de distribuição entre áreas. (ex: GGAC detinha 20% do orçamento na proposta inicial, continuará detendo 20% nessa proposta ajustada).

No processo SEI aberto para a programação orçamentária na SAR, elaborar despacho para os gerentes (conforme artefato) informando da reprogramação e dos novos limites orçamentários por área.

Em seguida, clicar no ícone “Enviar” e escrever (uma por uma) as siglas de todas as gerências da SAR (lista disponível em artefato), manter o processo aberto na unidade atual e confirmar o envio no SEI.

Nesse sentido, também preparar um e-mail para os gerentes informando-os dos novos limites por área, inserindo a planilha separada por área como anexo, e solicitando que adequem suas propostas orçamentárias.

Nesse ponto do processo, normalmente a SAF/SPI enviam memorando e e-mail às demais unidades da ANAC informando o novo teto orçamentário, mas, em geral, não é necessário resposta a essas unidades – uma vez que se trata de reprogramação interna em virtude dos novos limites estabelecidos. Entretanto, caso seja necessário manifestar-se formalmente sobre o planejamento interno da SAR, deve-se seguir os passos disponíveis no Processo de trabalho de Programação Orçamentária – também objeto do presente MPR.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Despacho Aos Gerentes da SAR para Reprogramação Orçamentária.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para as etapas: "21. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPA", "20. Coletar os dados e elaborar proposta na GTRAB", "19. Coletar os dados e elaborar proposta na GTGC", "18. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPN", "17. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAI", "16. Coletar os dados e elaborar proposta na GCEN", "15. Coletar os dados e elaborar proposta na GAEM", "14. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR -SP", "13. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - RJ", "12. Coletar os dados e elaborar proposta no Gabinete do SAR", "11. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - DF", "10. Coletar os dados e elaborar proposta na GCPR", "09. Coletar os dados e elaborar proposta na GGCP", "08. Coletar os dados e elaborar proposta na GGAC", "02. Coletar os dados e elaborar proposta na GCVC".

02. Coletar os dados e elaborar proposta na GCVC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GCVC.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Nessa etapa, é necessário fazer download de todos os arquivos encaminhados pelos gerentes (do próprio SEI) e consolidar as propostas.

É importante destacar mais uma vez que as gerências que compõem a GGAC usualmente consolidam suas propostas em um único documento e, por esse motivo, as viagens finalísticas das gerências abaixo dela possivelmente virão na mesma proposta. Na consolidação, chamamos essa “parte” da GGAC de “GGAC+”. Na GGAC somente constarão as viagens do próprio gerente ou de algum servidor lotado nessa unidade para atividades não finalísticas (Gestão Interna).

Nesta etapa, provavelmente, será necessário agendar reuniões, conversar com os gestores, negociar a melhor maneira de proceder, etc. Isso porque a proposta consolidada deverá servir a toda a superintendência, e isso costuma significar tirar recursos de uma área e passar para outra, tirar de um processo e passar para outro, etc.

COMPETÊNCIAS:

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
- Consolida, com eficiência e organização, as planilhas recebidas para elaboração de proposta de orçamento.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "04. Agendar reunião com o SAR para apresentar a proposta".

04. Agendar reunião com o SAR para apresentar a proposta

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Contatar o gabinete do Superintendente para agendar uma reunião de apresentação da proposta orçamentária.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "05. Realizar reunião com o SAR para apresentar a proposta".

05. Realizar reunião com o SAR para apresentar a proposta

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Apresentar ao Superintendente o arquivo consolidado detalhado (modelo da SAR) e o arquivo final que será encaminhado à SAF/SPI.

O objetivo é trazer os principais pontos de conflito na elaboração, as dificuldades no planejamento, os montantes de cada unidade da SAR e os montantes por Motivo de Viagem.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "06. Realizar alterações propostas pelo SAR e atualizar o processo SEI".

06. Realizar alterações propostas pelo SAR e atualizar o processo SEI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Após a reunião com o SAR, consolidar a proposta (nos dois formatos – SAR e SAF/SPI) e inserir, juntamente com o despacho da etapa atual, no processo SEI.

Em seguida, elaborar despacho (conforme artefato) comunicando os gestores da SAR do novo orçamento da SAR.

Assinar o despacho e enviar a todas as gerências da SAR.

Manter o processo aberto para futuras reprogramações. Ao final do ano, concluir o processo SEI.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "07. Arquivar a proposta na rede".

07. Arquivar a proposta na rede

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Deve-se arquivar todos os arquivos enviados pelas gerências, o consolidado no formato SAR e o consolidado no formato SAF/SPI na pasta GESTÃO ORÇAMENTÁRIA>Previsão>20XX, onde 20XX é o ano subsequente e concluir essa etapa. Utilizar o nome da última versão e salvar o arquivo atual como v2, v3 e assim sucessivamente.

CONTINUIDADE: esta etapa finaliza o procedimento.

08. Coletar os dados e elaborar proposta na GGAC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GGAC.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

09. Coletar os dados e elaborar proposta na GGCP

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GGCP.

<p>DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.</p> <p>Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).</p>
<p>COMPETÊNCIAS:</p> <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
<p>CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".</p>

<p>10. Coletar os dados e elaborar proposta na GCPR</p>
<p>RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GCPR.</p>
<p>DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.</p> <p>Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).</p>
<p>COMPETÊNCIAS:</p> <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
<p>CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".</p>

<p>11. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - DF</p>
<p>RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - DF.</p>
<p>DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.</p> <p>Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.</p> <p>Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).</p>
<p>COMPETÊNCIAS:</p> <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.

- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

12. Coletar os dados e elaborar proposta no Gabinete do SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: Gabinete do SAR.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

13. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - RJ

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - RJ.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

14. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR -SP

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - SP.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

15. Coletar os dados e elaborar proposta na GAEM
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GAEM.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Usualmente, as gerências da GGAC consolidam uma proposta. Isso pode continuar ocorrendo e, caso não haja PCDPs que são específicas de Gestão Interna e Capacitação nas GTARs, estas podem devolver a planilha em branco e solicitar à GTPA que considere apenas o arquivo consolidado. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

16. Coletar os dados e elaborar proposta na GCEN
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente de Engenharia de Produto.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

17. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTAI.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

18. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPN

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPN.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

COMPETÊNCIAS:

- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.
- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

19. Coletar os dados e elaborar proposta na GTGC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Gestão de Conhecimento da SAR.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

20. Coletar os dados e elaborar proposta na GTRAB
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTRAB.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

21. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPA
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPA.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).
COMPETÊNCIAS: <ul style="list-style-type: none">- Elabora e alimenta tabela/planilha ou base de dados no Sharepoint com eficiência, conforme características específicas de cada campo.- Elabora planejamento anual da Superintendência de acordo com o orçamento disponibilizado pela SAF.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".



MPR/SAR-423-R01

5.3 Controlar o Orçamento da SAR

Semanalmente, o relatório de orçamento da SAR é atualizado e verifica-se se é necessário interceder na sua execução. No presente processo são apresentados os passos necessários da atualização do relatório até a solicitação de aporte financeiro, quando necessário.

O processo contém, ao todo, 9 etapas. A situação que inicia o processo, chamada de evento de início, foi descrita como: "Toda segunda-feira", portanto, este processo deve ser executado sempre que este evento acontecer. Da mesma forma, o processo é considerado concluído quando alcança algum de seus eventos de fim. Os eventos de fim descritos para esse processo são:

- a) Controle Encerrado.
- b) Reporte semanal do orçamento realizado.

Os grupos envolvidos na execução deste processo são: GTPA - Coordenador de Orçamento, GTPA - Orçamento, O SAR.

Para que este processo seja executado de forma apropriada, é necessário que o(s) executor(es) possua(m) as seguintes competências: (1) Interpreta séries de dados, gráficos e estatísticas relativos ao consumo de recursos da SAR através de planilha eletrônica para controle orçamentário; (2) Administra a programação orçamentária, por meio do monitoramento das informações relativas à execução do orçamento ao longo do exercício.

Também será necessário o uso dos seguintes artefatos: "Checklist de Controle do Orçamento da SAR", "Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento", "Exemplo de Relatório Semanal de Orçamento da SAR".

Abaixo se encontra(m) a(s) etapa(s) a ser(em) realizada(s) na execução deste processo e o diagrama do fluxo.

01. Atualizar o BI de orçamento

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Utilizando os passos descritos no artefato Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento, fazer a atualização do BI do orçamento.

COMPETÊNCIAS:

- Interpreta séries de dados, gráficos e estatísticas relativos ao consumo de recursos da SAR através de planilha eletrônica para controle orçamentário.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento.

SISTEMAS USADOS NESTA ATIVIDADE: Sistema de Concessão de Diárias e Passagens - SCDP.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "02. Avaliar o Power Bi, elaborar resumo com as principais informações e enviar aos gerentes".

02. Avaliar o Power Bi, elaborar resumo com as principais informações e enviar aos gerentes

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Avaliar todas as informações disponíveis no Power BI de Orçamento (disponível no Portal de Relatórios da ANAC) principalmente os aspectos abaixo descritos.

1) Gasto no tempo: a superintendência e suas gerências devem executar o seu orçamento de maneira proporcional ao que foi planejado para o período. Gastos muito abaixo ou muito acima do esperado para aquela data merecem ser reportados para possibilitar o rebalanceamento no tempo.

2) Gasto por motivo de viagem: no planejamento, as unidades da SAR definem quanto será gasto com cada motivo de viagem do SCDP. No acompanhamento, deve-se observar se a tendência do que foi planejado se mantém, ou seja, se o recurso destinado a um motivo de viagem específico está sendo utilizado com ele ou com outro. É importante reportar execução por motivo muito abaixo ou acima do planejado para possibilitar o rebalanceamento entre motivos.

3) Preço médio da passagem aérea: os valores médios de passagem e diária são revistos anualmente em função do comportamento do mercado no ano anterior. Porém, valores médios acima do previsto devem ser reportados porque prejudicam o planejamento como um todo e pode ser necessário diminuir o quantitativo de PCDPs, priorizar viagens em meios de transporte alternativos, priorizar missões locais, otimizar a escala, entre outros.

4) Preço médio do dólar: o valor do dólar pode variar bastante em relação ao início do ano, quando o orçamento é planejado. Desse modo, as viagens internacionais são bastante impactadas por essa variação. Variações relevantes em relação ao planejado devem ser reportadas para que as missões sejam replanejadas, uma vez que as diárias são pagas em dólar.

Outros aspectos que causam impacto na relação planejamento X execução ou informações relevantes que chamem a atenção do colaborador desta etapa devem ser objeto de destaque também.

Uma checklist com as principais situações que merecem atenção na avaliação do PowerBi está disponível como artefato dessa etapa.

A partir dessas informações, deve-se elaborar o relatório semanal de orçamento (como o artefato desta etapa "Exemplo de Relatório Semanal de Orçamento da SAR") contendo os principais aspectos observados. Esse relatório deve ser conciso, apresentar poucas delas do power Bi (uma vez que todos os gestores têm acesso a essas informações), o link do relatório completo e as ações sugeridas (também de forma breve).

As ações que serão tomadas após o levantamento dessas informações dependem, sobretudo, das diretrizes adotadas na superintendência com relação a orçamento no ano corrente. Entretanto, as mais comuns são:

- Quando uma gerência está com gastos bem acima ou abaixo do esperado para o período sugerir que realize a reprogramação, a fim de encurtar e/ou cortar PCDPs ou ceder recursos às demais unidades, respectivamente;
- Quando um motivo de viagem está consumindo mais ou menos que o previsto, sugerir que os envolvidos reprogramem suas atividades;
- Quando o preço médio da passagem ou dólar estiver acima ou abaixo do previsto sugerir que, com cautela, seja realizada uma nova programação.

É importante deixar claro que, uma vez que o reporte é realizado semanalmente, que a somente enviar recomendações no sentido de reprogramação com frequência mensal a bimestral, para que não seja excessivamente oneroso aos executores do orçamento reavaliar suas missões para o futuro.

O relatório deve ser colocado no corpo do e-mail (e não como anexo) e encaminhado para LD.GESTORES.SAR@ANAC.GOV.BR.

Por fim, caso seja observado que o orçamento da superintendência ou de uma área específica não será suficiente, é necessário agendar reunião com o superintendente para decidir qual posição tomar.

COMPETÊNCIAS:

- Administra a programação orçamentária, por meio do monitoramento das informações relativas à execução do orçamento ao longo do exercício.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Checklist de Controle do Orçamento da SAR, Exemplo de Relatório Semanal de Orçamento da SAR.

SISTEMAS USADOS NESTA ATIVIDADE: Portal de Relatórios da ANAC.

CONTINUIDADE: caso a resposta para a pergunta "É necessário reunir-se com o SAR?" seja "sim, é necessário reunir-se com o SAR", deve-se seguir para a etapa "03. Agendar reunião

com o SAR". Caso a resposta seja "não é necessário reunir-se com o SAR", esta etapa finaliza o procedimento.

03. Agendar reunião com o SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Contatar a secretaria da SAR e agendar uma reunião de aproximadamente duas horas com o Superintendente.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "04. Realizar reunião com o SAR".

04. Realizar reunião com o SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Apresentar ao Superintendente a execução orçamentária, os motivos de preocupação, a necessidade de redistribuição entre áreas e avaliar se é necessário pedir aporte adicional de recursos à SAF.

CONTINUIDADE: caso a resposta para a pergunta "Há risco de esgotamento prematuro de recursos na SAR?" seja "sim, e é necessário solicitar aporte à SAF", deve-se seguir para a etapa "05. Emitir pedido de transferência à SAF/GTPO". Caso a resposta seja "não há risco de esgotamento prematuro de recursos na SAR", esta etapa finaliza o procedimento. Caso a resposta seja "sim, mas é possível resolver internamente", deve-se seguir para a etapa "09. Decidir a melhor estratégia e enviar comunicado aos gerentes da SAR".

05. Emitir pedido de transferência à SAF/GTPO

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O SAR.

DETALHAMENTO: Caso exista risco de esgotamento de um dos componentes (diárias ou passagens), e exista saldo suficiente no outro, deve-se solicitar a transferência de recursos, de forma que ele não se esgote. É preciso informar o valor que a superintendência necessita para prosseguir com suas atividades e a motivação do pedido.

Essa solicitação é feita via e-mail para a SAF/GTPO.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "06. Aguardar retorno da SAF".

06. Aguardar retorno da SAF

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: esta etapa não possui detalhamento.

CONTINUIDADE: caso a resposta para a pergunta "A SAR receberá mais recursos?" seja "não, a SAR não receberá mais recursos", deve-se seguir para a etapa "09. Decidir a melhor estratégia e enviar comunicado aos gerentes da SAR". Caso a resposta seja "sim, a SAR receberá mais recursos", deve-se seguir para a etapa "07. Atualizar as informações do orçamento da SAR com base na redistribuição ou novo aporte de recursos".

07. Atualizar as informações do orçamento da SAR com base na redistribuição ou novo aporte de recursos

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Recebida a nova proposta dos gerentes ou recebido mais recurso pela SAF, é necessário ajustar as informações do orçamento da SAR. Os arquivos de orçamento sempre estão disponíveis na pasta \Acesso Restrito\GESTÃO ORÇAMENTÁRIA\BI do Orçamento SAR\20XX.

A planilha de orçamento da SAR disponível nessa pasta, como já foi dito nas primeiras etapas, é o arquivo referência para o Power Bi. Nesse sentido, é necessário muita atenção no seu preenchimento.

Importante destacar que no planejamento realizado no início do ano foram definidos valores médios de diárias e passagens. Desse modo, a menos que esses valores tenham sido revistos com o Superintendente nessa altura do acompanhamento, NÃO se deve alterar as colunas referentes aos valores - porque elas contêm fórmulas. O que será alterado será o quantitativo de passagens e diárias.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "08. Atualizar o processo SEI do Orçamento".

08. Atualizar o processo SEI do Orçamento

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: No processo SEI do orçamento da SAR, cuja numeração está na pasta Z:\Acesso Restrito\GESTÃO ORÇAMENTÁRIA\Previsão Orçamentária\Previsão 20XX (no título do arquivo da previsão orçamentária do ano corrente), inserir todos os e-mails de renegociação do orçamento (com as gerências, SAF, Superintendente, etc) em formato PDF. Ao final, incluir a planilha de orçamento atualizada, também no formato PDF.

CONTINUIDADE: esta etapa finaliza o procedimento.

09. Decidir a melhor estratégia e enviar comunicado aos gerentes da SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Juntamente com o Superintendente, traçar a melhor estratégia de redistribuição interna de recursos.

Para a realização dessa negociação é provável que seja necessário agendar reuniões com os gerentes da SAR.

Algumas alternativas possíveis nesse ponto são:

- solicitar às gerências com baixa execução orçamentária até o período que reavaliem suas atividades e verifiquem se podem ceder recursos para as demais;
- solicitar às gerências com recursos próximos do fim que reorganizem suas atividades, priorizando missões locais, por exemplo ou atividades sob demanda;
- suspender missões internacionais daquelas unidades cujo orçamento já extrapolou ou está perto do fim;
- diminuir a quantidade de servidores por missão - sobretudo internacionais.

Importante destacar que no planejamento realizado no início do ano foram definidos valores médios de diárias e passagens. Desse modo, a menos que esses valores tenham sejam revistos com o Superintendente nessa altura do acompanhamento, NÃO se deve alterar as colunas referentes aos valores - porque elas contém fórmulas. O que será alterado será o quantitativo de passagens e diárias.

Definido o que será feito, elaborar e-mail aos gerentes comunicando-os e dando prazo de resposta. Reforçar o e-mail por telefone a cada gerente individualmente. Dependendo do que for conversado com o SAR, ele enviará o e-mail com cópia para o GTPA- Coordenador de orçamento.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "07. Atualizar as informações do orçamento da SAR com base na redistribuição ou novo aporte de recursos".

Encaminhar a todas as gerências da SAR com data de retorno programada (até o último dia útil desse mês) e manter aberto na unidade atual (GTPA).
ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: E-Mail Aos Gerentes para Reprogramação Bimestral.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para as etapas: "17. Coletar os dados e elaborar proposta na GVCV", "16. Coletar os dados e elaborar proposta na GGAC", "15. Coletar os dados e elaborar proposta na GGCP", "14. Coletar os dados e elaborar proposta na GCPR", "13. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - DF", "12. Coletar os dados e elaborar proposta no Gabinete do SAR", "11. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - RJ", "10. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR -SP", "08. Coletar os dados e elaborar proposta na GCEN", "07. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAI", "06. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPN", "05. Coletar os dados e elaborar proposta na GTGC", "04. Coletar os dados e elaborar proposta na GTRAB", "09. Coletar os dados e elaborar proposta na GAEM", "02. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPA".

02. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPA
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPA.
DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha. Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF). Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.
CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR
RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.
DETALHAMENTO: Nessa etapa, é necessário fazer download de todos os arquivos encaminhados pelos gerentes (do próprio SEI) e consolidar as propostas. Em seguida, verificar se todos os planejamentos atendem o teto orçamentário de cada gerência para o período. Caso extrapolem, solicitar a unidade correspondente que cancele ou modifique PCDPs futuras para comportar a nova realidade. Se ainda assim persistirem excessos verificar com outras unidades se é possível ceder recursos financeiros para a realização da gerência excedente. Caso não seja possível, reunir-se com essa gerência e estudar as possibilidades, tais como cancelar missões, substituir missões com PCDP por missões locais, etc. Se ainda assim a gerência quiser gastar mais orçamento do que tem disponível para o bimestre, consultar o SAR e ver como proceder. Elaborar um único arquivo consolidado e inserir no processo SEI para manutenção do histórico. Atualizar também a proposta nas pastas do Bi do orçamento e Previsão 20XX (\Acesso Restrito\GESTÃO ORÇAMENTÁRIA\BI do Orçamento SAR\2020 e \Acesso Restrito\GESTÃO ORÇAMENTÁRIA\Previsão Orçamentária\Previsão 20XX respectivamente).

Para atualização da planilha que alimenta o Power Bi, deve-se abrir o último arquivo disponível, "salvar como" com o nome "versão anterior_data_dd_mm_aa"> Em seguida, salvar o arquivo atualizado com nome "PGA 20XX", onde XX é o ano corrente.

CONTINUIDADE: esta etapa finaliza o procedimento.

04. Coletar os dados e elaborar proposta na GTRAB

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTRAB.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

05. Coletar os dados e elaborar proposta na GTGC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Gestão de Conhecimento da SAR.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

06. Coletar os dados e elaborar proposta na GTPN

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPN.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

07. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTAI.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

08. Coletar os dados e elaborar proposta na GCEN

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente de Engenharia de Produto.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

09. Coletar os dados e elaborar proposta na GAEM

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GAEM.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

10. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR -SP

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - SP.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

11. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - RJ

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - RJ.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

12. Coletar os dados e elaborar proposta no Gabinete do SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: Gabinete do SAR.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

13. Coletar os dados e elaborar proposta na GTAR - DF

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O Gerente Técnico de Aeronavegabilidade - DF.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

14. Coletar os dados e elaborar proposta na GCPR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GCPR.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

15. Coletar os dados e elaborar proposta na GGCP

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GGCP.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

16. Coletar os dados e elaborar proposta na GGAC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GGAC.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".

17. Coletar os dados e elaborar proposta na GCVC

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GCVC.

DETALHAMENTO: No SEI acessar o arquivo em Excel contendo a planilha a ser preenchida. Atentar-se para os valores médios definidos na planilha.

Iniciar a coleta junto aos colaboradores responsáveis na unidade e, ao final, inserir no processo SEI a planilha preenchida (em formato Excel e em PDF).

Caso não tenha alterações, encerrar o processo na unidade.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Consolidar os pedidos das gerências da SAR".



MPR/SAR-423-R01

5.5 Elaborar Relatórios Semestral e Anual do Orçamento da SAR

Refere-se ao conjunto de atividades executadas pela SAR para monitorar a execução orçamentária, planejar próximos passos e definir critérios de priorização de missões.

O processo contém, ao todo, 6 etapas. A situação que inicia o processo, chamada de evento de início, foi descrita como: "Primeiro dia útil de julho e primeiro dia útil de janeiro", portanto, este processo deve ser executado sempre que este evento acontecer. O solicitante deve seguir a seguinte instrução: 'Esse evento deve ser editado para representar a situação que inicia o processo Cada processo possui somente um evento de inícioColoque aqui as instruções que devem ser seguidas pelo solicitante para pedir esta demanda'.

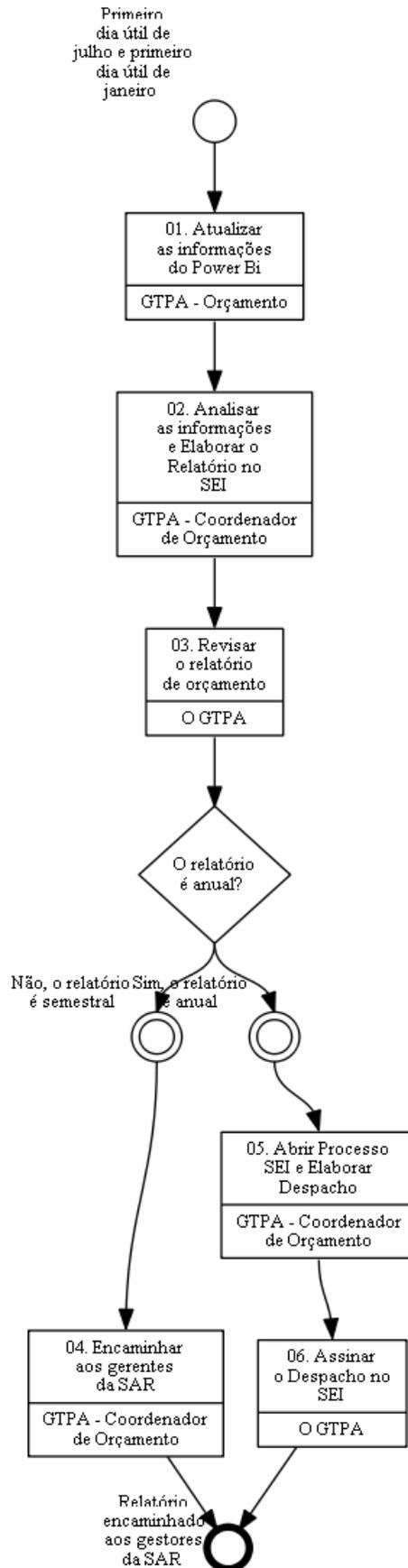
O processo é considerado concluído quando alcança seu evento de fim. O evento de fim descrito para esse processo é: "Relatório encaminhado aos gestores da SAR.

Os grupos envolvidos na execução deste processo são: GTPA - Coordenador de Orçamento, GTPA - Orçamento, O GTPA.

Para que este processo seja executado de forma apropriada, é necessário que o(s) executor(es) possuam a seguinte competência: (1) Administra a programação orçamentária, por meio do monitoramento das informações relativas à execução do orçamento ao longo do exercício.

Também será necessário o uso dos seguintes artefatos: "Despacho do Relatório de Execução Orçamentária Anual da SAR", "Lista de Gerências da SAR", "Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento".

Abaixo se encontra(m) a(s) etapa(s) a ser(em) realizada(s) na execução deste processo e o diagrama do fluxo.



01. Atualizar as informações do Power Bi

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Orçamento.

DETALHAMENTO: Utilizando o artefato Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento atualizar as informações do relatório de Orçamento em Power Bi.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Procedimentos de Atualização do BI de Orçamento.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "02. Analisar as informações e Elaborar o Relatório no SEI".

02. Analisar as informações e Elaborar o Relatório no SEI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: O relatório consiste em, além de apresentar as informações do orçamento (que os gestores já têm contato semanalmente), apontar lições aprendidas no planejamento em comparação com a execução, variações significativas nos valores médios aplicados pela GTPA - e os motivos de terem ocorrido - , o perfil de gasto da SAR, pontos que merecem destaque, total planejado inicialmente e total gasto ao final (e o percentual gasto), e tudo mais que o coordenador julgar relevante.

O relatório semestral não carece de tantos detalhes e informações. Trata-se de uma análise geral destacando o que merece ser comentado.

Já o relatório anual deve conter todas as análises que auxiliem os gestores no conhecimento do seu perfil de gasto e no planejamento dos anos seguintes.

Sugere-se sempre consultar o relatório do ano anterior para verificar medidas que ficaram em aberto bem como permitir a comparação com o histórico da superintendência.

O relatório deve ser elaborado no SEI, em processo próprio, no formato "NOTA TÉCNICA", contendo imagens consideradas relevantes do Power Bi.

Ao final, atribuir o processo ao GTPA para análise.

COMPETÊNCIAS:

- Administra a programação orçamentária, por meio do monitoramento das informações relativas à execução do orçamento ao longo do exercício.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "03. Revisar o relatório de orçamento".

03. Revisar o relatório de orçamento

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPA.

DETALHAMENTO: Nessa etapa deve-se verificar se o relatório apresenta dados coerentes - sobretudo com relação ao histórico da SAR e acompanhamentos semanais. Além disso, é importante sinalizar se há algum outro ponto que merece ser abordado, se há alguma diretriz específica do SAR ou da Diretoria que merece destaque, etc.

Os pontos que necessitarem de revisão devem ser comunicados por e-mail ao coordenador de orçamento da SAR.

Caso esteja concluído, solicitar ao Coordenador do Orçamento que assine a Nota Técnica e, se desejar, assinar conjuntamente.

CONTINUIDADE: caso a resposta para a pergunta "O relatório é anual?" seja "não, o relatório é semestral", deve-se seguir para a etapa "04. Encaminhar aos gerentes da SAR". Caso a resposta seja "sim, o relatório é anual", deve-se seguir para a etapa "05. Abrir Processo SEI e Elaborar Despacho".

04. Encaminhar aos gerentes da SAR

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Elaborar despacho encaminhando o relatório aos gerentes da SAR, solicitar ao GTPA que o assine e enviar o processo a todas as gerências, conforme a lista do artefato Lista de Gerências da SAR.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Lista de Gerências da SAR.

CONTINUIDADE: esta etapa finaliza o procedimento.

05. Abrir Processo SEI e Elaborar Despacho

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: GTPA - Coordenador de Orçamento.

DETALHAMENTO: Concluídas as alterações no relatório, deve-se iniciar um processo SEI específico para que o relatório seja divulgado aos gestores.

Para isso, abrir o processo com o relatório salvo em PDF e em seguida elaborar um despacho conforme o artefato Despacho do Relatório de Execução Orçamentária Anual da SAR.

Ao final, assinar e atribuir ao GTPA passa assinatura.

ARTEFATOS USADOS NESTA ATIVIDADE: Despacho do Relatório de Execução Orçamentária Anual da SAR.

CONTINUIDADE: deve-se seguir para a etapa "06. Assinar o Despacho no SEI".

06. Assinar o Despacho no SEI

RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO: O GTPA.

DETALHAMENTO: Nessa etapa, assinar o Despacho de encaminhamento ao SAR constante do processo SEI criado pelo coordenador na etapa anterior.

Enviar à SAR após assinatura.

CONTINUIDADE: esta etapa finaliza o procedimento.

6. DISPOSIÇÕES FINAIS

Em caso de identificação de erros e omissões neste manual pelo executor do processo, a SAR deve ser contatada. Cópias eletrônicas deste manual, do fluxo e dos artefatos usados podem ser encontradas em sistema.