

## ANEXO

### Trilha GESTÃO E GOVERNANÇA DE PROCESSOS

<b>Módulo INICIAL</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
INTRODUÇÃO AO BPM - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT	Curso	Obrigatório
GESTÃO DE PROCESSOS NA ANAC	Curso	Desejável
NOTAÇÃO BPMN (BUSINESS PROCESS MANAGEMENT NOTATION) - MAPEAMENTO DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	Curso	Obrigatório
INTRODUÇÃO À GESTÃO DE	Curso	Obrigatório
MELHORIA CONTÍNUA EM GESTÃO DE	Curso	Obrigatório
PROCESSOS		
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS DE MELHORIA/TRANSFORMAÇÃO/AUTOMAÇÃO EM BPM (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE CONSULTORIAS INTERNAS REALIZADAS PELO ESPROC (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS CONDUZIDOS PELO ESPROC (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO DE GERENCIAMENTO DOS INDICADORES DE PROCESSOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável

## Trilha GESTÃO E GOVERNANÇA DE PROCESSOS

<b>Módulo INICIAL</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
MENTORING ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA ARQUITETURA DE PROCESSOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING PLANEJAMENTO E IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES DO ESPROC (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING - PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS MODELOS DE PROCESSOS INTRAORGANIZACIONAIS OU TRANSVERSAIS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING FERRAMENTAS DE BPM PARA PLANEJAMENTO E PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING CONSULTORIA DE BPM (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING PROPOSTAS DE MELHORIA EM BPM (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING CONSTRUÇÃO DE MODELOS DE PROCESSOS COM BASE EM MODELOS DE NEGÓCIOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING SUPORTE TÉCNICO DO SOFTWARE DE BPM (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING GESTÃO DE PROCESSOS - ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING GESTÃO DA GOVERNANÇA DE PROCESSOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável

## Trilha GESTÃO E GOVERNANÇA DE PROCESSOS

### Módulo INICIAL

Componente	Tipo	Situação
MENTORING PROCESSOS DE CRIAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING FERRAMENTAS BPM (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável

### Módulo ESPECIALIZADO

Componente	Tipo	Situação
FORMAÇÃO DE FACILITADORES DA APRENDIZAGEM	Curso	Desejável
GESTÃO DE MUDANÇAS	Curso	Desejável
METODOLOGIA E FERRAMENTAS BPM	Curso	Obrigatório
ANÁLISE DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
MELHORIA DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
PROJETOS DE TRANSFORMAÇÃO DE PROCESSOS	Curso	Desejável
BPM CBOOK	Curso	Obrigatório
NOTAÇÃO BPMN (BUSINESS PROCESS MANAGEMENT NOTATION) - MODELAGEM DE PROCESSOS	Curso	Desejável
BPM - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT (NÍVEL INTERMEDIÁRIO)	Curso	Obrigatório
GESTÃO DE PORTFÓLIO	Curso	Desejável
SOFT SKILLS	Curso	Obrigatório
METODOLOGIA PARA MELHORIA DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
CONSTRUÇÃO E ACOMPANHAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO	Curso	Obrigatório

## Trilha GESTÃO E GOVERNANÇA DE PROCESSOS

<b>Módulo ESPECIALIZADO</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
CONSTRUÇÃO DE DASHBOARDS	Curso	Desejável
ARQUITETURA DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
MANIPULAÇÃO DE DADOS	Curso	Desejável
DESIGN DE PROCESSOS	Curso	Desejável
TECNOLOGIAS DE BPM (MODELAGEM E SIMULAÇÃO)	Curso	Desejável
FERRAMENTA BUSINESS INTELLIGENCE (BI)	Curso	Desejável
GERENCIAMENTO DE PROJETOS	Curso	Obrigatório
ESTUDO DIRIGIDO - CRIAÇÃO E MANUTENÇÃO DE ARQUITETURAS DE PROCESSOS NAS ORGANIZAÇÕES	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING INTEGRAÇÕES DA ARQUITETURA DE PROCESSOS À ESTRATÉGIA DO NEGÓCIO	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING NOVAS FERRAMENTAS USADAS POR OUTRAS ORGANIZAÇÕES	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - IMPLANTAÇÃO DAS CAPACIDADES DO BPM EM ORGANIZAÇÕES	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING EM MODELO DE GOVERNANÇA	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING NOVAS FERRAMENTAS DE MELHORIA CONTÍNUA EM GESTÃO DE PROCESSOS	Grupo Formal de Estudo	Desejável
MENTORING INSTRUTORIA (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório

**Trilha GESTÃO E GOVERNANÇA DE PROCESSOS**

<b>Módulo ESPECIALIZADO</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
CAS COORDENAÇÃO DO PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA ARQUITETURA DE PROCESSOS	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS COORDENAÇÃO DO PROCESSO DE SUPORTE TÉCNICO DO SOFTWARE DE BPM	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS COORDENAÇÃO DE GESTÃO DA GOVERNANÇA DE PROCESSOS	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS INSTRUTORIA	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS COORDENAÇÃO DE PROCESSOS DE CRIAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS PROJETOS DE MELHORIA/TRANSFORMAÇÃO/AUTOMAÇÃO DE PROCESSOS EM BPM	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS DE MELHORIA EM BPM CONDUZIDOS PELO ESPRO	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS COORDENAÇÃO DE PROJETOS DE MELHORIA EM BPM CONDUZIDOS PELO ESPROC	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO E IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES DO ESPROC	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS MODELOS DE PROCESSOS INTRAORGANIZACIONAIS OU TRANSVERSAIS	Capacitação em Serviço	Desejável

## Trilha GESTÃO E GOVERNANÇA DE PROCESSOS

### Módulo ESPECIALIZADO

Componente	Tipo	Situação
CAS COORDENAÇÃO DE AÇÕES DE CONSULTORIA PRESTADA PELO ESPROC	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DO PROCESSO DE GERENCIAMENTO DOS INDICADORES DE PROCESSOS	Capacitação em Serviço	Desejável

### Módulo AVANÇADO

Componente	Tipo	Situação
SUSTENTAÇÃO DE BPM NA ORGANIZAÇÃO	Curso	Desejável
INTEGRAÇÃO DE INDICADORES OPERACIONAIS E TÁTICOS A INDICADORES ESTRATÉGICOS	Curso	Desejável
PREPARAÇÃO PARA CERTIFICAÇÃO CBPP – CERTIFIED BUSINESS PROCESS PROFESSIONAL	Curso	Desejável
PÓS-GRADUAÇÃO EM BPM	Curso	Desejável

## ANEXO

### Trilha GESTÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

#### Módulo INICIAL

Componente	Tipo	Situação
MENTORING - AUXILIAR E ACOMPANHAR O PROCESSO DE ANÁLISE E DECISÃO DE VIABILIDADE DE REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL E TRANSFORMAÇÃO DE CARGOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING - ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO DE ANÁLISE E DECISÃO DE CRIAÇÃO DA UORG (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório

#### Módulo ESPECIALIZADO

Componente	Tipo	Situação
ARQUITETURA/ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	Curso	Obrigatório
DIMENSIONAMENTO DE FORÇA DE TRABALHO	Curso	Obrigatório
ESTUDO DIRIGIDO - IMPLANTAÇÃO DE TIPOS DE ESTRUTURAÇÕES EM ORGANIZAÇÕES	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	Grupo Formal de Estudo	Desejável
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL	Grupo Formal de Estudo	Desejável

## Trilha GESTÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

<b>Módulo ESPECIALIZADO</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
ESTUDO DIRIGIDO - BENCHMARKING ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA INTERNA A NORMATIVOS CORRELATOS	Grupo Formal de Estudo	Desejável
CAS COORDENAÇÃO DO PROCESSO DE ANÁLISE E DECISÃO DE VIABILIDADE DE REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL E TRANSFORMAÇÃO DE CARGOS	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DO PROCESSO DE ANÁLISE E DECISÃO DE CRIAÇÃO DA UORG	Capacitação em Serviço	Obrigatório

## ANEXO

### Trilha GESTÃO DE PROCESSOS

<b>Módulo INICIAL</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
INTRODUÇÃO AO BPM - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT	Curso	Obrigatório
GESTÃO DE PROCESSOS NA ANAC	Curso	Obrigatório
LINGUAGEM DE MAPEAMENTO – BPMN (MINISTRADO OU SUGERIDO PELO ESPROC)	Curso	Obrigatório
UTILIZAÇÃO DO REPOSITÓRIO DE BPM	Curso	Obrigatório
MENTORING COMPARTILHAMENTO DE EXPERIÊNCIAS E CONHECIMENTO EM GESTÃO DE PROCESSOS	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE PROJETOS DE MELHORIA DE PROCESSOS CONDUZIDAS POR MEMBRO DE ALGP EXPERIENTE (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE PLANEJAMENTO E IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES PELA ALGP (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE REUNIÕES DE MAPEAMENTO DE PROCESSOS CONDUZIDAS POR MEMBRO DE ALGP EXPERIENTE (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE REUNIÕES DE REVISÃO DE MAPEAMENTO DE PROCESSOS CONDUZIDAS POR MEMBRO DE ALGP (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório

## Trilha GESTÃO DE PROCESSOS

### Módulo INICIAL

Componente	Tipo	Situação
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE CONSULTORIAS CONDUZIDAS PELA EQUIPE DE ALGP (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Obrigatório
MENTORING ACOMPANHAMENTO DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS MODELOS DE PROCESSOS PELA EQUIPE DE ALGP (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING APLICAÇÃO DE CONHECIMENTO DE BPM (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING MODELOS DE NEGÓCIO (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável
MENTORING FERRAMENTAS DE BPM PARA PLANEJAMENTO E PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS (MENTORADO)	Ação de Aprendizagem	Desejável

### Módulo ESPECIALIZADO

Componente	Tipo	Situação
FORMAÇÃO DE FACILITADORES DA APRENDIZAGEM	Curso	Desejável
GESTÃO DE MUDANÇAS	Curso	Desejável
ANÁLISE E MELHORIA DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
AUTOMAÇÃO DE PROCESSOS	Curso	Desejável
SOFT SKILLS	Curso	Desejável
DESIGN DE PROCESSOS	Curso	Obrigatório
CAS PROJETOS DE MELHORIA ENVOLVENDO OUTRAS UNIDADES E CONDUZIDOS PELO ESPROC	Capacitação em Serviço	Desejável

**Trilha GESTÃO DE PROCESSOS**

<b>Módulo ESPECIALIZADO</b>		
<b>Componente</b>	<b>Tipo</b>	<b>Situação</b>
CAS ACOMPANHAMENTO DE CONSULTORIAS CONDUZIDAS PELA EQUIPE EXPERIENTE DO ESPROC	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO E IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES PELA ALGP	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE REUNIÕES DE REVISÃO DE MAPEAMENTO DE PROCESSOS	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE CONSULTORIAS NA UDVD (UNIDADE DIRETAMENTE VINCULADA À DIRETORIA)	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE REUNIÕES DE MAPEAMENTO DE PROCESSOS NA UDVD (UNIDADE DIRETAMENTE VINCULADA À DIRETORIA)	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE NOVOS MODELOS DE PROCESSO NA UDVD (UNIDADE DIRETAMENTE VINCULADA À DIRETORIA)	Capacitação em Serviço	Obrigatório
CAS COORDENAÇÃO DE PROJETOS DE MELHORIA DE PROCESSOS NA UDVD (UNIDADE DIRETAMENTE VINCULADA À DIRETORIA)	Capacitação em Serviço	Desejável
CAS INSTRUTORIA	Capacitação em Serviço	Desejável